2025年全国硕士研究生招生考试

管理类综合能力试题

**一、问题求解：第1~15小题，每小题3分，共45分．下列每题给出的A、B、C、D、E五个选**

**项中，只有一项是符合试题要求的．请在答题卡上将所选选项的字母涂黑．**

1．两瓶酒精溶液体积相同，酒精与水的体积之比分别为1:2和2:3，将这两瓶酒精溶液混合，混合后酒精与水的体积之比为（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A．7:13 | B．11:19 | C．23:37 |
| D．3:5 | E．5:7 |  |

2．已知圆，正方形，等边三角形的周长分别为，，，若它们的面积相等，则（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A． | B． | C． |
| D． | E． |  |

3．某人骑车从甲地前往乙地，前三分之一路程的平均速度是12 km/h，中间三分之一路程的平均

速度是18 km/h，后三分之一路程的平均速度是12 km/h．此人全程的平均速度是（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A．12.5 km/h | B．13 km/h | C．13.5 km/h |
| D．14 km/h | E．14.5 km/h |  |

4．一项任务，甲单独完成需要15天，甲、乙两人共同完成需要6天，甲、乙、丙三人共同完成需

要4天．现在乙单独工作1天后，余下工作由甲、丙两人共同完成，还需要（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A．4天 | B．5天 | C．6天 |
| D．7天 | E．8天 |  |

5．如图，圆的半径为2，圆心角，点*C*是劣弧$\hat{AB}$上的动点，则四边形面积的

图1









最大值为（ ）．

|  |  |
| --- | --- |
| A． | B． |
| C．4 | D． |
| E． |  |

6．如图，在大半球中挖去一个同心小半球，小半球直径为大半球直径的一半．若小半球的体积为20cm3，则剩下部分的体积为（ ）．

图2

|  |  |
| --- | --- |
| A．160cm3 | B．140cm3 |
| C．100cm3 | D．80cm3 |
| E．60cm3 |  |

7．某单位举行田径赛，参加田赛项目有50人，参加径赛项目有45人．已知该单位有90名员工，

其中18人未参加比赛．若两类项目均参加的女员工有5名，则两类项目均参加的男员工有（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A．10人 | B．12人 | C．14人 |
| D．16人 | E．18人 |  |

8．已知点*A*是圆的圆心．过原点*O*作该圆的一条切线，切点为*B*，则三角形*AOB*的面积为（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A． | B． | C．25 |
| D． | E． |  |

9．（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A．1536 | B．1551 | C．1568 |
| D．1584 | E．1617 |  |

10．如图，在边长为1的正方形*ABCD*中，*E*、*F*分别为*AB*，*AD*的中点，*DE*，*BF*交于点*O*．四

边形*BCDO*的面积为（ ）．

图3

|  |  |
| --- | --- |
| A． | B． |
| C． | D． |
| E． |  |

11．已知100个小球中有两个次品，将100个球任意装10箱，每箱10个，则2个次品在同一箱的

概率为（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A． | B． | C． |
| D． | E． |  |

12．某公司有甲、乙、丙三个股东，甲的股份是丙的2.4倍，乙的股份是丙的3倍，现年底分红，红利的20%三人平分，剩余的三人按股份比例分配，已知丙最终分460万元，则年底红利一共（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A．2400万元 | B．2100万元 | C．1800万元 |
| D．1200万元 | E．1000万元 |  |

13．一个箱子里有2个白球、3个红球、4个黑球，从中随机取2个小球，则取到同色的概率是（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A． | B． | C． |
| D． | E． |  |

14．已知，，，都为正整数，若，则的最小值为（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A．15 | B．16 | C．17 |
| D．18 | E．24 |  |

1. 如图，*A*、*B*、*C*、*D*、*E*五个集装箱堆放成两组，每次运走某组最上面的一个集装箱，将5个

集装箱全部运走，不同的搬运顺序有（ ）．

|  |  |
| --- | --- |
| A．5种 | B．6种 |
| C．10种 | D．12种 |
| E．15种 |  |

图4

**二、条件充分性判断：第16~25题，每小题3分，共30分．要求判断每题给出的条件（1）和条件（2）能否充分支持题干所陈述的结论．A、B、C、D、E五个选项为判断结果，请选择一项符合试题要求的判断．在答题卡上将所选选项的字母涂黑．**

**（A）条件（1）充分，但条件（2）不充分．**

**（B）条件（2）充分，但条件（1）不充分．**

**（C）条件（1）和（2）单独都不充分，但条件（1）和（2）联合起来充分．**

**（D）条件（1）充分，条件（2）也充分．**

**（E）条件（1）和（2）单独都不充分，条件（1）和（2）联合起来也不充分．**

16．甲、乙、丙三人共同完成了一批零件的加工，三人的工作效率互不相同，已知他们的工作效率

之比．则能确定这批零件的数量．

（1）已知甲、乙两人加工零件数量之差．

（2）已知甲、丙两人加工零件数量之和．

17．设，为正整数．则能确定，的乘积．

（1）已知，的最大公约数．

（2）已知，的最小公倍数．

1. 甲班有34人，乙班有36人，在满分为100分的考试中，甲班的总分与乙班的总分相等．则可

知两班的平均分之差．

（1）两班的平均分都是整数．

（2）乙班的平均分不低于65．

19．如图，在菱形*ABCD*中，*M*，*N*分别为*AD*和*CD*的中点，*P*是*AC*上的动点．则能确定

图5

的最小值．

（1）已知*AC*．

（2）已知*AB*．

20．在分别标记了数字1，2，3，4，5，的6张卡片中随机抽取2张，则这2张卡片上的数字之和为奇数的概率大于．

（1）．

（2）．

21．设*a*，*b*为实数，则．

（1），．

（2）．

22．设，是常数，若等腰三角形的底和腰长是方程两个不同的根．则能确定该

三角形．

（1）．

（2）．

23．已知，是实数．则．

（1）．

（2）．

24．已知，，，，为实数．则能确定，，，，成等差数列．

（1）已知．

（2）已知．

25．已知曲线．则能确定的值．

（1）曲线与圆恰有3个交点．

（2）曲线与圆恰有4个交点．

1. **逻辑推理：第26~55小题，每小题2分，共60分。下列每题给出的A．B．C．D．E五个选项中，只有一个选项符合题目要求。请在答题纸上将所选字母涂黑。**

26．以艺通心，是传统文化的核心艺术精神之一。艺术的本质是人内心世界的外化，通过艺 术人们既可以表达自己的内心世界，也可以看到别人的内心世界。由此有专家认为，艺 术可通心，对于促进不同国家、不同语言、不同文化之间人们的沟通交流具有天然优势。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

1. 目前，全球有九大语系7000多种语言，对大多数人而言，进行跨文化沟通交流存在相当大的语言障碍。
2. 事实上，我们可以听懂、看懂千百年之前的音乐、绘画作品，可以不借助翻译而直接通过艺术作品感受世界各地人民的情感脉动。
3. 传统文化认为，“唯乐不可以为伪”，即艺术来不得半点虚假，必须是创作者内瓜的真实写照，必须忠实反映创作者内心的真情实感。
4. 艺术具有基于人性、传达情感、诉诸形式、付诸感性等特点，在艺术创造、传播、接受、反馈过程中，这些特点对于任何人都是一样的。
5. 要借助艺术实现跨文化沟通交流，仅有艺术的共情是不够的，还须将文化融入其中，以文化人，这样才能真正实现以艺通心。
6. 研究人员对近12万名50岁及以上受访者进行调查后发现，大约有一半的受访者每天久 坐10小时或更长。在随后的五年内，这些习惯久坐的人当中有805人陆续死亡。他们还 发现，如果每天增加10分钟的活动，则每天久坐不到10小时的死亡风险可降低15%， 而超过10小时的死亡风险可降低35%。研究人员由此认为，每天活动20分钟可减少久 坐危害，降低死亡风险。

以下哪项如果为真，最能质疑上述研究人员的观点？

1. 在已经离世的805人中，357人每天久坐不到10小时，448人每天久坐10小时或更长。
2. 每天20分钟的活动指的是快步走、爬山、骑行等运动强度较大的活动，对此许多中老年人难以坚持。
3. 随着年龄增大，中老年人的身体机能会逐渐下降，即使每天活动20分钟，其久坐时间也会越来越长，死亡风险也随之增加。
4. 许多久坐者认为，每天只需花20分钟活动，就可以长时间坐着阅读、追剧或工作，哪怕一天累计久坐10小时以上也无妨。
5. 每天活动20分钟，并不意味着每天活动可以减少到20分钟，20分钟只是正常人一天活动的最低要求，为了健康，活动时间可以更长一些。
6. 南方人习惯元宵节吃汤圆，这一习俗古已有之。有人将汤圆追溯至先秦时期南方流行的 小吃“蜜饵”，《楚辞》中曾提到过它；也有人认为是唐朝时元宵节吃的一种称作“面茧” 的带馅馒头。但有民俗学家指出，汤圆真正的前身是宋代被称为“圆子”的小吃。

以下哪项如果为真，能支持上述民俗学家的观点？

1. “蜜饵”虽是一种用糯米粉裘以蜂蜜制成的糕点，但它不是元宵节的专属美食。
2. 宋代的“圆子”是用黑芝麻、猪油、白糖作馆，以糯米粉搓成圆形的“乳糖圆子”。
3. 宋代诗人周必大写的《元宵煮浮圆子》是迄今发现的最早描述元宵节水煮汤圆的诗歌。
4. 宋代饮食文化十分发达，相比于其他朝代，“圆子”种类更加繁多，比如山药圆子、珍珠圆子、金橘水团等。
5. 只有宋人常写涉及“圆子”的诗词，如南宋女诗人朱淑真曾在其《圆子》诗中写有“轻圆绝胜鸡头肉，滑腻偏宜蟹眼汤”。
6. 人生病时会出现发烧、疲倦、头疼、咳嗽、肌肉酸痛、食欲不振，精神萎靡等症状。有 人认为，生病时出现这些症状是为了尽快清除病原体，让人恢复健康。比如，发烧是为 了让人保持高体温以便杀死病原体。但是，也有研究人员发现，疲倦、头疼、心情抑郁 和食欲不振等症状与清除病原体并没有直接的联系。他们据此推测，有些症状的出现不 是为了提高个人的生存率，而是为了保护整个种群的利益。

以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的推测?

1. 病原体常常通过患者、医生、护士及患者家属扩散开来。
2. 一些病人在还没有发烧的时候，也会出现头疼、乏力和食欲不振等症状。
3. 出现疲倦、头疼和心情抑郁等症状是为了节约能量，便于人体继续保持高体温以杀死病原体。
4. 17世纪黑死病传到一个英国村庄的时候，已被感染的村民为了不让病原体扩散，主动自我隔离，从而保护了周围村庄的安全。
5. 疲倦、心情抑郁等症状是为了让人减少社交，防止病原体人传人；咳嗽等症状是为了让同伴们知道自己生病了，最好离远些。
6. 鹅通体洁白，脖颈纤细流畅，常引颈高歌，缓步行走。秦汉时期，已成为“庆祭丧婚，节 岁礼馈”的必设之物，虽然也偶上餐桌但其身价昂贵，只有贵族才可享用。东晋时期大书 法家王羲之养鹅、爱鹅之雅事传于后世。一般认为，他养鹅、爱鹅，是为了观察鹅行走 的步态而体悟书法之道、君子之风。但也有专家认为，王羲之养鹅、爱鹅，其实也看重 鹅的药用价值。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点?

1. 《隋书》说鹅肉“肥腻而滑，味美可口”，到了宋朝，鹅开始成为舌尖上的美味，鹅类菜品琳琅满目。
2. 在道教流行的魏晋时期，鹅常被看作体内怀有仙气的禽鸟，融仙风与道骨于一体，食之益处良多，王羲之可能对此亦有同感。
3. 南朝医家陶弘景发现，鹅血能缓解药石引发的症状；而唐朝孟诜《食疗本草》还认为，鹅肉、鹅血均有解毒功效，对服食丹药的人大有裨益。
4. 王羲之为天师道世家出身，曾与道士许迈共同修道服食丹药，常不远千里采买药石，其间发现鹅血、鹅肉能缓解服用药石引发的燥热症状。
5. 魏晋名士崇尚自然，喜好养生，加之当时道教和炼丹术习染，社会名士中服食药石之风盛行，而内服药石达到一定剂量即可使人中毒乃至死亡。
6. 近日，火车无座票和有座票价格相同的话题再次引起广泛关注。有人在暑期买不到有座 票，持无座票上车后又找不到座位，于是在“站得实在辛苦”之余，觉得“有无同价”有失公 平。他们认为，既然一个有座位、另一个无座位，两者享受的服务不一样，价格怎么可 以一样呢?对此，有专家却认为，如果铁路公司根据市场需求将有、无座位的票价拉开差 距，就可能对低收入者产生不利影响。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点?

1. 现在的无座票只是表明没有事先预留座位，无座票乘客上车后仍可能找到座位，如果实行无座票打折政策，有座票乘客会觉得不公平。
2. 如果无座票打折，就会激励一些人去购买无座票，而买了无座票的人上车后看到空座位一般总会去坐，这种“蹭座”行为会加大铁路公司的监管成本。
3. 即使“有无同价”，与较晚购到无座票相比，提早买到有座票仍需要在时间和精力等方面付出更多的代价，这意味着有座票的真实价格其实是高于无座票的。
4. 目前，铁路公司以先到先得的原则先售完有座票，再出售无座票低收入者只要早些去抢票，还是可以买到有座票的。
5. 如果铁路公司执行“谁花钱多谁就有座位使用权”的原则，完全按市场供需来决定票价，那么在出行高峰期，低收入者可能完全没有机会得到座位。
6. 苏洵，字明允，是北宋文人苏轼的父亲，自南宋以来人们常以老泉称苏洵。但是，宋以 后又有人发现，苏轼虽号东坡居士，但晚年也自号“老泉山人”。苏东坡有诗云“宝公骨冷 唤不闻，却有老泉来唤人。”此处，苏轼自称为“老泉”。与苏轼幼子苏过交往甚密的叶梦 得在其《石林燕语》中证实，苏轼“晚又号老泉山人，以眉山先有老翁泉，故云”。由 此，有专家认为，南宋以来的人们将苏洵称作老泉纯属误传。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点?

1. 明人黄灿、黄炜在《重编嘉祐集纪事》中说，他们亲眼见到有人向他们展示的苏轼《阳羡帖》上有“东坡居士、老泉山人”之图记。
2. 宋人梅尧臣曾作《题老人泉寄苏明允》诗云：“泉上有老人，隐见不可常。苏子居其间，饮水乐未央。”这很容易让人以为苏老泉即苏洵。
3. 宋时避讳规矩严格，苏轼的祖父名苏序，苏轼在作诗文集序时均将“序”改称“叙”，从不敢违反避讳的规矩。
4. 宋光宗时郎晔《经进东坡文集事略》称苏轼为“老泉仲子也”；《三字经》的作者王应麟也说“苏老泉，二十七，始发愤”，其中的“苏老泉”即苏洵。
5. 西方人取名，经常用其祖父、外祖父或其他上辈的名字，以此表达纪念、尊敬、继承或荣耀之意。
6. 加强考勤管理，某公司制订了相关条例。其中两条为：
7. 对连续3天以上未按时打卡且年绩效排名在倒数10%之内的员工，扣发年终奖；
8. 对出现多次未按时打卡但年绩效排名在前10%之内的员工，不扣发年终奖。

若该公司根据条例规定决定不扣发员工王某的年终奖，则以下哪项最能解释该公司决定 的合理性?

1. 王某年绩效排名在前10%之内。
2. 王某没有连续 3 天以上未按时打卡。
3. 王某虽多次未按时打卡但年绩效排名在倒数10%之外。
4. 王某若年绩效排名不在前10%之内，则他不曾多次未按时打卡。
5. 王某没有连续 3 天以上未按时打卡或者其年绩效排名不在倒数10%之内。
6. 罗马帝国曾是世界上最强大的帝国之一，但西罗马早在公元5世纪就土崩瓦解，东罗马 也在15世纪走向终结。如此庞大的帝国为何走向末路?有网友研究发现，罗马帝国的水 渠管道有相当一部分是用铅铸造的。近年来又有考古人员发现，古罗马人的遗骨中铅含 量异常，有的到了足以引发健康问题的程度。由此，这些网友认为，水在流经铅管道的 时候被铅污染了，罗马居民天天饮用铅污染水，发生了铅中毒现象，从而加速了帝国的 衰亡。

以下哪项如果为真，最能质疑上述网友的观点?

1. 罗马人广泛使用银作为货币和装饰，而用来冶炼出银的银矿石主体是铅，这使得罗马帝国每年产铅量巨大。
2. 铅金属熔点低又易铸造成型，拿来做水管极为合适，也可以用来制作生活中各种方便实用的合金工具。
3. 罗马人习惯用铅制容器加热葡萄汁，而实验发现在铅容器中熬制葡萄汁减少至三分之一时，每升葡萄汁中会含有高达一克的铅。
4. 罗马帝国早期很少有铅中毒的记载，直到公元7 世纪，才有东罗马帝国的个别医师描述过慢性铅中毒症状，但对中毒原因莫衷一是。
5. 罗马帝国的铅水管里一般会结有一层厚厚的水垢，这些水垢阻挡了水和铅的接触，使得水中的含铅量极少，并不足以威胁人的健康。
6. 作为一款生成式人工智能软件，RZN-Ⅲ利用已有网络文献，可为提问者提供经过搜索整 理后相对合理的答案，给大学生学习带来便利。目前，有些大学禁止学生在做论文和课 程作业时使用RZN-Ⅲ，否则将被视为学术不端；但也有一些大学不阻拦甚至鼓励学生使 用它。对此有专家认为，RZN-Ⅲ虽只提供既有知识，但也能助力科技创新，大学禁用 RZN-Ⅲ其实不妥。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点?

1. 将RZN-Ⅲ作为人的“外脑”，对人类的已有智慧进行向量化的储存和提取，会加速和简化人们的学习过程，这将为科技创新腾出时间和精力。
2. 传承文明需要一代代人组成人才梯队，不断学习、应用和创新。如果人类在RZN-Ⅲ总结的前人智慧上躺平，其文明进程就会出现停滞甚至倒退。
3. 目前人类知识呈现大爆炸状态，很多人即便穷其一生都学不完某领域的基础知识，根本没有时间为该领域做些添砖加瓦的创新工作。
4. 大学不仅要传授知识与技艺，更要培养学生独立思考、科学思维的能力。如果让RZN-Ⅲ代替学生思考，就会弱化他们的创新思维和进取心。
5. 作为一种现代社会的实用工具，RZN-Ⅲ应进入大学课堂，成为重要的大学教学内容，否则学生毕业后很难适应社会，更不用说参与激烈的人才竞争。

36. 牛磺酸是半胱氨酸的大然代谢产物，人体内和大多数动物性食物中都能找到这种成分。 有研究发现，人体内的牛磺酸含量会随着年龄的增加而不断下降，一个60岁老人体内的 牛磺酸水平只有5 岁儿童的三分之一。一项针对万名60岁以上老人的体检统计显示，他 们体内的牛磺酸水平越高，健康状况越好。有专家据此认为，人体内的牛磺酸水平与人 体的健康状况呈正相关关系。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点?

1. 牛磺酸可能具备抗衰老功效，但这个推测目前还没有获得严格的实验证据支持。
2. 服用牛磺酸可缓解骨质疏松症这种典型的中老年疾病，甚至还能促进骨骼生长。
3. 实验中服用牛磺酸的老鼠寿命延长了3~4个月，这相当于人类寿命的7~8年。
4. 不管从事何种体育运动，只要进行经常性锻炼都会提开体内的牛磺酸水平。
5. 有些猴子服用牛磺酸后，精力更加充沛，肌肉的耐力和爆发力都有所增长。
6. 生态文明建设覆盖面广、综合性强，涉及价值理念、目标导向、生产和消费方式等多个 方面，是一项复杂的系统性工程。过去一段时间，由于生态环境数据信息在区域、部门、 单位之间共享不够，导致生态环境治理在一定程度上存在碎片化现象，一些地方生态环 境治理中“反复治理、治理反复”的问题较为突出。由此可见，建成生态环境数据“一张网”、 建设数字生态文明是非常必要的。

以下哪项如果真，最能支持上述论证？

1. 数字化和绿色化相互融合、相互促进，已成为全球发展的重要主题。
2. 建设数字生态文明能够有效提升生态文明建设的共享性、系统性和协同性。
3. 建成生态环境数据“一张网”可以科学高效地解决生态环境问题，拓展生态环境治理的方法和路径。
4. 建设绿色智慧的数字生态文明，可为促进经济社会全面绿色转型、建设人与自然和谐共生的现代化提供强劲动能。
5. 数字赋能生态文明建设可以不断健全生态环境领域数字化的标准规范体系，为建设全球生态文明贡献中国标准。

38．名山公园最美的风景往往在山顶才可寻觅。为了让游客既能看到美景又能轻松登山，很 多公园在大山上安装了索道或电梯，实现了有些游客追求的“无痛登山”梦想。对此，许多 登山爱好者却认为，“无痛登山”让登山失去了灵魂，这样的登山其实已经没有乐趣可言。

以下哪项如果为真，最能质疑上述登山爱好者的观点？

1. 很多名山公园的登山步道长达数千米，海拔高差也达数百米乃至千米以上，对那些运动能力欠佳但又想“一览众山小”的游客实在不太友好。
2. 一般来说，现在许多装有登山素道或电梯的名山公园，还留有传统登山步道供登山爱好者使用，游客可以量力而行，追寻各自的便利和快乐。
3. 无须风吹雨打、烈日炙烤，无须劳累辛苦、久耗时间，很多游客走出高山索道或电梯，就能欣赏眼前一片广阔风景，打卡拍照后潇洒离去，好不自在。
4. 在自然的山术中安装索道或电梯，不仅因耗费巨大而增加游客费用，而且会造成对绿水青山的破坏，不符合人与自然和谐共生的理念。
5. 登山者求的是探索自然的乐趣和登险克难的快感，“无痛登山”用身心的闲置取代身心的磨砺，让这种乐趣和快感荡然无存。

39~40题基于以下题干：

全球气候正在变暖。权威科学报告显示，最近50年的全球气候变暖主要是人类燃烧化石 燃料导致的。全球气候变暖已经给人类的生存和发展带来巨大危害。当前，人类的生产 生活排放正在逼近多个气候临界点，一旦突破这些临界点，人类的未来将面临巨大风险。 如何应对这样的气候风险？以下几位专家相继提出不同看法：

甲：各国应当尽快停止依赖化石燃料，转向开发风能、水能、太阳能等清洁能源。

乙：有些发展中国家由于经济、技术等条件的限制，目前还无法很快实现能源转型。

丙：当前气候风险巨大，不能尽快实现能源转型的国家就是在破坏人类的共同家园。

丁：全球气候变暖主要是发达国家200多年的工业排放导致的，他们更应对此负责。

戊：若要求发展中国家尽快实现能源转型，发达国家就必须向他们提供资金和技术。

己：所谓气候风险目前还存在不确定性，在此情况下花费巨大代价去应对并不明智。

39．根据以上信息，可以得出以下哪项？

1. 乙反驳了甲。
2. 丙反驳了甲。
3. 己反驳了甲。
4. 丁反驳了甲。
5. 戊反驳了甲。

40．对于上述专家的观点，可以得出以下哪项？

1. 乙和丁支持丙。
2. 丙和戊支持甲。
3. 乙和丁支持戊。
4. 乙和丙支持已。
5. 戊和己支持乙。

41．已知“▦▨▩▤▣”“▩≡≡ ▤▣▥”和“≡≡ ▤▣ ▦▥”是三组图形符号，其中有两组分别表示“春花开满园”和“满山梅花开”。

根据以上信息，可知“▤▩≡≡ ▨▥”中两个相邻图形符号表示的汉字有

1. 春山。
2. 梅园。
3. 梅山。
4. 花园。
5. 山花。

42．某小区院子里栽种了许多树，既有常绿树，也有落叶树。其中，针叶树都是常绿树，阔 叶树都不是常绿树；针叶树大都属于观赏树种；果树大部分不是常绿树，少部分是常绿 树。

根据以上信息，关于小区院子里栽种的树，可以得出以下哪项？

1. 针叶树有些是果树。
2. 阔叶树有些不是果树。
3. 有些针叶树不是果树。
4. 有些果树不是阔叶树。
5. 有些阔叶树是观赏树种。

43．某地群山连绵，森林覆盖率高达75%，具有林海、高山草甸、天坑、峡谷等四种类型的 自然景观，吸引着世界各地游客。一位细心的游客发现，该地四种自然景观共16处，每 种类型的自然景观数量各不相同，另外，他还发现：

（1）林海和峡谷的总数共是6处；

（2）林海和天坑的总数共是7处；

（3）4种类型自然景观中有一种类型的数量是3处。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

1. 该地有2处林海。
2. 该地有3处天坑。
3. 该地有4处峡谷。
4. 该地有5处高山草甸。
5. 该地有8处高山草甸。
6. 某大学新校区建成后，甲、乙、丙、丁4位校领导对新校区建设①②③④⑤等5项工作 进行了检查，已知他们每个人至少检查了其中1项工作，每项工作均被检查过一遍，且 不会被重复检查，关于他们4人与其检查工作的对应情况有如下3中描述：

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ① | ② | ③ | ④ | ⑤ | 对应情况描述正确的数量 |
| 描述一 | 乙 | 甲 | 丁 | 丁 | 丙 | 2 |
| 描述二 | 丙 | 甲 | 乙 | 甲 | 丁 | 2 |
| 描述三 | 甲 | 丙 | 丁 | 乙 | 甲 | 3 |

根据上述信息，可以得出哪项一定为真？

1. 甲检查了工作④。
2. 甲检查了工作⑤。
3. 乙检查了工作③。
4. 丙检查了工作②。
5. 丁检查了工作④。
6. 近期，某老年大学开设书法、手工、台球、古筝、声乐、绘画6门秋季课程，陆、赵、 王、李4位老人均报名参加了其中2门课程的学习。已知：
7. 上述每门课程均至少有其中的1人报名；
8. 李所报课程仅与其他3人中的1人所报课程完全不同。
9. 若李、王2人至多有1人报书法课程，则李和陆均报了声乐和绘画课程。

根据以上信息，可以得出哪项?

1. 赵报古筝。
2. 李报声乐。
3. 陆报绘画。
4. 王报台球。
5. 李报书法。
6. 某单位今年招聘了甲、乙、丙、丁、戊、已6名应届毕业生，其中博士1人，硕士2人， 学士3人；2名男性，4名女性。已知：

(1)乙、丁2人性别相同，丙、已2人性别不同；

(2)甲、已2人学位相同，乙、丙、戊3人学位各不相同。

根据以上信息，可以得出以下哪项?

1. 乙、丁中至少有1人是女硕士。
2. 乙、丙中至少有1人是女硕士。
3. 丁、戊中至少有1人是男硕士。
4. 丙、戊中有1人是男博士。
5. 丙、戊中有1人是女博士。
6. 某部甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛8名官兵以一路纵方队进行(先后顺序未必如此)。 已知：甲之后有3名士兵；丙是士兵，其后有2名士兵；丁之前有2名军官，其后有2 名士兵；已之后无士兵。

根据以上信息，可以得出以下哪项?

1. 乙是军官。
2. 丁是军官。
3. 戊是士兵。
4. 已是军官。
5. 8人中有5名军官、3 名士兵。
6. 某大学开设6门中国古代经典选读课程，分别讲授《论语》《周易》《中庸》《墨经》 《诗经》《尚书》之一，由周、吴、王3位老师各讲授其中2门且所讲完全不同。已知：
7. 吴老师、讲授《诗经》的和讲授《论语》的3人均是文学院的；
8. 周老师、讲授《墨经》的和讲授《周易》的3人均住在教师公寓。

根据以上信息，以下哪项是不可能的?

1. 讲授《论语》《周易》的是同一位老师。
2. 讲授《中庸》《尚书》的是同一位老师。
3. 讲授《墨经》《诗经》的是同一位老师。
4. 讲授《中庸》《墨经》的是同一位老师。
5. 讲授《诗经》《尚书》的是同一位老师。
6. 下图有5\*5的方阵，它所含的每个小方格中均可填入“酸”“甜”“苦”“辣”“咸” 五味名称之一，有部分方格已经填入，要求该方阵每行、每列以及两条对角线的5个小 方格中均含有五味名称，不能重复也不能遗漏。

根据上述要求，以下哪项是空格①②中依次应填入的五味名称?

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ① |  |  |  | 辣 |
|  |  |  |  | ② |
|  |  | 苦 |  |  |
|  |  |  |  | 甜 |
| 酸 |  |  |  |  |

1. 甜、酸。
2. 甜、咸。
3. 咸、酸。
4. 甜、苦。
5. 咸、苦。

50~51题基于以下题干：

在欣赏一幅古代山水画时，某人发现在一片山水屋舍之间，有主人、童子、访客和垂钓4 种人物，共6人点缀其中。3名访客正走在门外得小桥上高声呼喊，画中的主人正要打开 院门迎客，童子正在院中煮茶，1名钓者正在远离人群的一条小溪旁安静垂钓。赏画人将 这6人当作甲、乙、丙、丁、戊、己，并且设想：

1. 如果甲是主人，则乙和丙均是访客；
2. 如果丙是访客，则已在院外且甲是童子；
3. 如果丙和丁至多有一人是访客，则甲是主人且戊在院内。
4. 根据以上信息，可以得出以下哪项?
5. 甲是童子。
6. 乙是访客。
7. 丙是主人。
8. 戊是访客。
9. 己是钓者。
10. 如果乙在院外，则可以得出以下哪项?
11. 丁是钓者。
12. 乙是钓者。
13. 乙是访客。
14. 戊是主人。
15. 已是访客。

52~53题基于以下题干：

某次考试有10道选择题，小李、小王、小文3人均只答对其中6道题。已知：

(1)没有人连续答对3道题；

(2)小李2、4、9题答错了，小王第1、5、8题答错了，小文3、6、9题答错了。

52. 根据以上信息，以下哪项是可能的?

1. 小李第6题答错了。
2. 小李第10题答错了。
3. 小王第9题答错了。
4. 小王第10题答错了。
5. 小王第6题答错了。
6. 若有一题3人均答对了，有一题3人均答错了，则以下哪项一定是错误的?
7. 小李第3题答对了。
8. 小王第2题答对了。
9. 小王第3题答错了。
10. 小文第2题答错了。
11. 小文第4题答对了。

54~55题基于以下题干：

某学院尚余9个考场的监考任务供甲、乙、丙、丁、戊5位老师选择。已知，每场考试2 小时，每位老师均需监考2~3个考场；有2个考场要求其中2人共同监考；其余7个考 场要求单独监考，各需1名监考人员。这9个考场的时间安排如下：

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 时间/星期 | 星期一 | 星期二 | 星期三 | 星期四 | 星期五 |
| 上午9：00-11：00 | 已安排 | 1个考场 | 1个考场 | 已安排 | 1个考场 |
| 下午14：00-16：00 | 已安排 | 无监考 | 例会 | 2个考场 | 已安排 |
| 晚上18：30-20：30 | 1个考场（2人监考） | 1个考场 | 1个考场 | 1个考场（2个监考） | 已安排 |

对于监考安排，丙、丁没有任何要求，但其他3位老师有如下要求：

甲：我的监考需安排在晚上，但不要连续两个晚上都安排监考；

乙：若我的监考没有都安排在前三天，则有一场需安排我和丙在同一天同一时间监考；

戊：我想监考三场，但都不要安排在上午。

事后得知，这3位老师的要求均得到了满足。

54. 若周五安排乙监考，则可以得出以下哪项?

1. 甲都是单独监考。
2. 乙有一场共同监考。
3. 丙都是共同监考。
4. 丁有一场共同监考。
5. 戊至少有一场共同监考。
6. 若丁的监考都安排在晚上，则可以得出以下哪项?
7. 周一晚上甲有监考。
8. 周五上午乙有监考。
9. 周四下午丙有监考。
10. 周三晚上丁有监考。
11. 周二晚上戊有监考。

**四、写作：第56~57小题共65分。其中论证有效性分析30分，论说文35分。请在答题纸上完成。**

56. **论证有效性分析：**分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇600字左右的文章，对论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

曾经有位西方哲学家曾说过，人在已有的知识体系价值观念和思维方式下会产生特定的主观立场，既“前见”，前见在沟通与理解过程中是不可避免的，在先秦时期庄子就曾说过，人们觉得毛嫱是美女的，但是鱼儿见到毛嫱之后都惊恐的游走了，这些都表明在人们的

沟通与理解过程中，主观立场会形成障碍。

首先，人们在交流过程中不可避免会有偏见，偏见是人人都可能有的，这就是人在沟通与交流中的主观立场，人对自己喜欢的人往往会宽厚包容，对于自己不喜欢的人可能会吹毛求疵，科学研究表明，别人对于自己的实际印象和自己自以为的别人的印象当中是存在偏差的。

其次，性别不同也会导致立场不同，在家庭中，丈夫与妻子往往会因为思维方式不同而产生差异。往往丈夫是偏理性的，妻子是偏感性的，然后双方在讨论问题时都站在自己的立场出发，就会产生分歧与争吵。

再次，不同的文化背景下也会面临相同的问题，比如不同的文化背景的审美标准上的主观差异则会引发沟通理解上的分歧，比如唐代伟大诗人李白，相比唐代僧人寒山的诗作更受美国人的喜欢。白居易的诗篇更受一些日本人的青睐。所以不同的文化背景下的读者在评判作家和作者往往会产生分歧。

虽然人们的沟通和理解存在着很大的障碍，但是不代表说人们无法进行沟通与理解。千百年来人们通过换位思考来克服障碍，避免自己的主观立场。

1. **论说文：**根据下述材料，写一篇700字左右的论说文，题目自拟。

通常情况下，人们希望得到他人和社会的承认，这种心理就会促使他们去接受某种评价标准，因为他们只有接受这种评价标准，并且身体力行才能够受到社会的承认，否则便会被认为是不合群。

**2025年全国硕士研究生招生考试**

**管理类综合能力解析**

答案速查

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1-5 | BACCB | 6-10 | BEEDA | 11-15 | DADCC |
| 16-20 | DCEBD | 21-25 | AABEC |  |  |
| 26-30 | DCCED | 31-35 | ECAEA | 36-40 | BBCCC |
| 41-45 | ADBBE | 46-50 | ABBDA | 51-55 | DACEC |

数学部分

1．【答案】B

【考点】应用题－浓度问题

【解析】统一份数15份（体积相同），则酒精与水分别为5份和10份、6份和9份，混合后，

酒精与水的体积比为．

2．【答案】A

【考点】平面几何-面积

【解析】设根据题意个图形的周长，可知：圆的半径、正方形的边长、等边三角形的边长分别为

，，，三者面积相等，则，

，

，则．

3．【答案】C

【考点】应用题-行程问题

【解析】设甲到乙的路程为，则每一段路程用时分别为：，，，则此人全程的平均

速度为 km/h．

4．【答案】C

【考点】应用题-工程问题

【解析】由题意可知，甲的效率为，则乙的效率为，丙的效率为．乙单独工作1天后，还剩由甲和丙共同完成，则需要天．

5．【答案】B

【考点】平面几何-四边形

【解析】连接，，四边形面积的最大值时，即的面积最大

时，则时，．

6．【答案】B

【考点】立体几何－球体

【解析】，则剩下部分的体积为140．

7．【答案】E

【考点】应用题－容斥问题

【解析】，则两类均参加的员工总

共有23人，其中女员工5名，则男员工有18人．

8．【答案】E

【考点】解析几何

【解析】圆的标准方程为，则，

，因此，

那么．

9．【答案】D

【考点】数列-等差数列

【解析】

 ．

10．【答案】A

【考点】平面几何-阴影部分面积

【解析】，

则，

．

11．【答案】D

【考点】概率-古典概率

【解析】分母为，分子为，则概率为．

12．【答案】A

【考点】应用题-比例问题

【解析】根据题意甲、乙、丙的股份比为2.4:3:1=12:15:5，设年底红利为，

则丙应分得解得．

13．【答案】D

【考点】概率-古典概率

【解析】．

14．【答案】C

【考点】应用题-不定方程

【解析】，要使的和最小，那就让每个字母尽量小，因此

，故不妨假设，故，

因此，故选C．

15．【答案】C

【考点】排列组合-定序问题

【解析】．

16．【答案】D

【考点】应用题-工程问题

【解析】不妨假设甲乙丙三人的效率之比为1:2:3，则设各自的效率为，，，

条件（1），已知，故零件总数，充分．

条件（2），同理，故零件总数，充分，

故选D．

17．【答案】C

【考点】实数-公约数/公倍数

【解析】显然条件（1）、（2）均单独不充分，故需联合求解．

根据任意两个正整数，与最大公约数、最小公倍数的关系可得：

，即可确定的值，充分，故选C．

 18．【答案】E

 【考点】应用题-平均值问题

 【解析】设甲、乙两班的平均分为，，根据已知有．

条件（1），甲、乙两班的平均分，无法确定的值，故不充分．

条件（2），明显不充分，故不充分．

联合条件（1）（2），甲、乙两班的平均分，的值不唯一，不充分，故选E．

19．【答案】B

【考点】解析几何-最值问题

【解析】三点共线．如图所示，，

即只需已知菱形边长长度即可（菱形四条边相等），故选B．

20．【答案】D

【考点】概率-古典概率

【解析】6张卡片里随机抽取2张，则一共有种情况．

条件（1），2张卡片数字之和为奇数，则2个数字为1个奇数1个偶数，则种情况，则

概率为，充分．

条件（2），2张卡片数字之和为奇数，则2个数字为1个奇数1个偶数，则种情况，则

概率为，充分，故选D．

21．【答案】A

【考点】整式分式

【解析】条件（1），，单独充分．

条件（2），特值证否，若时，满足条件但不满足结论，单独不充分，故选A．

22．【答案】A

【考点】平面几何-三角形

【解析】设等腰三角形的腰长为，底边长为，根据三角形的三边关系可得：

，因此，即

，条件（1）充分，故选A．

23．【答案】B

 【考点】实数-绝对值的意义

【解析】由公式性质得，则结论等价为

，条件（2）单独充分，故选B．

24．【答案】E

【考点】数列-数列的判定

【解析】条件（1），，不知、与是否相等，故不充分．

 条件（2），，仅能推出，，这三项成等差数列，不充分．

 联合也不充分，故选E．

25．【答案】C

【考点】一元二次函数、解析几何

【解析】根据题干可知，抛物线与轴的交点为和，则对称轴为．

条件（1），圆心为，可判断出，两点在圆上，故根据画图可知，圆与抛

物线的3个交点，则除，两点外，第3个点为抛物线的顶点，无法判断开口方向，则无法

确定，不充分．

 

条件（2），圆心为，可判断出，两点在圆上，故根据画图可知，圆与抛物

线的4个交点，则除，两点外，另2个点无法判断具体位置，无法判断开口方向，则无法

确定，不充分．

 

联合条件（1）和（2），可知开口向上，，则根据条件（1）已知顶点横坐标为，

则根据圆1的方程可知纵坐标为，故可求得，充分，故选C．



1. 【答案】D

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】结论：艺术可以通心，对于促进不同国家、语言、文化之间的人沟通交流有天 然优势。

B音乐和绘画不需要翻译直接感受，可以支持；

D艺术具有人性、传递情感等特点，对任何人都一样，所以对于沟通交流具有天然优势， 可以支持，且比只涉及到“音乐、绘画”这两种的更全面，所以力度比B强，故选D。

27．【答案】C

【考点】非形式逻辑 削弱

【解析】论据：对50岁以上的受访者（中老年人）调查发现，增加10分钟活动可以降 低死亡风险；

结论：每天活动20分钟可以减少久坐危害，降低死亡风险。

C即使每天活动20分钟，久坐时间会变长，死亡风险会增加，直接否定结论，故选C。

28．【答案】C

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】论据：先秦时期《楚辞》“蜜饵”；唐朝“面茧”；

结论：汤圆是宋代的“园子”。

C宋代诗人写的“园子”是最早描述汤圆的诗歌，直接肯定结论，故选C。

29．【答案】E

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】结论：有些症状（疲倦、头疼、心情抑郁和食欲不振等）是为了保护整个种群 的利益。

E疲倦、心情抑郁等症状是为了让人减少社交，防止病原体人传人；咳嗽等症状是为了 让同伴们知道自己生病了，最好离远些，直接肯定结论。故选E。

30．【答案】D

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干中专家的观点为：王羲之养鹅、爱鹅，其实也看重鹅的药用价值。

A选项在描述鹅肉的美味，与专家观点无关。

B选项只说到食用鹅肉益处良多，但是是否有药用价值，无法直接体现。

C选项提到南朝医家陶弘景的发现，与题干专家观点无关。

D选项表明王羲之发现了鹅肉鹅血的药用价值，可以对专家的观点起到补充支持的作用。

E选项在描述魏晋名士等与专家观点无关。故选D。

31．【答案】E

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干中专家的观点为：如果铁路公司根据市场需求将有、无座位的票价拉开差 距，就可能对低收入者产生不利影响。

A选项在阐述无座票打折与公平问题，与专家的观点无关。

B选项在描述铁路公司监管成本的问题，与专家的观点无关。

C选项在描述有座与无座票真实价格的问题，与专家的观点无关。

D选项在描述先到先得的原则对低收入者有利，与专家的观点无关。

E选项表明价格拉开后低收入者会没有机会得到座位，产生了不利影响，可以支持专家 观点。故选E。

32．【答案】C

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干中专家的观点为：南宋以来的人们将苏洵称作老泉纯属误传。

A选项在描述明人的著作中说明苏轼是老泉，与专家观点的南宋以来时间线不符，并且 即使表明了苏轼是老泉，依然无法说明苏洵是老泉为误传。

B选项描述了宋人的著作说明容易会让人以为苏洵是老泉，但是实际苏洵是否为老泉依 然无法说明。

C选项表明苏轼从不敢违反避讳的规矩，因此他肯定不会与父亲重名，既然他用了老泉 这个名字，那么说明他的父亲肯定不是老泉，因此可以支持专家观点。

D选项表明苏洵就是老泉，与专家观点立场相反。

E选项涉及西方人取名等信息，与题干话题完全无关。故选C。

33．【答案】A

【考点】非形式逻辑 解释

【解析】

根据题干要求本题需要解释公司决定的合理性，即解释为什么不扣发员工王某的年终奖， 根据条件（2）可知“但”之后的重点为“年绩效排名在前10%之内的员工”为主要因素 导致不扣发年终奖的结果。故选A。

34．【答案】E

【考点】非形式逻辑 削弱

【解析】题干中网友的观点为：水在流经铅管道的时候被铅污染了，罗马居民天天饮用 铅污染水，发生了铅中毒现象，从而加速了帝国的衰亡。

A选项说明罗马铅的产量巨大，与网友观点无关。

B选项说明了铅的性质，与网友观点无关。

C选项在描述铅对于葡萄汁的作用，与网友观点无关。

D选项中仅说明了罗马早期没有记载，和很少有描述，但是是否与铅管道污染有关，以 及实际是否有大量中毒选项都不得而知。

E选项表明铅管道会阻挡水和铅的接触，并不会威胁健康，可以直接削弱水在流经铅管 道的时候被铅污染，产生铅中毒的情况。

故选E。

1. 【答案】A

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干论证如下：

论据：RZN-Ⅲ可为提问者提供相对合理的答案，给大学生学习带来便利；

结论：RZN-Ⅲ虽只提供既有知识，但也能助力科技创新，大学禁用RZN-Ⅲ其实不妥。

A 指出RZN-Ⅲ将为科技创新腾出时间和精力支持了结论。

1. 【答案】B

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干论证如下：

论据：60岁以上老人体内的牛磺酸水平越高，健康状况越好；

结论：人体内的牛磺酸水平与人体的健康状况呈正相关关系。

B建立牛磺酸和健康之间的关系，可支持。

1. 【答案】B

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干论证如下：

论据：由于生态环境数据信息共享不够，导致生态环境治理存在碎片化现象；

结论：建成生态环境数据“一张网”、建设数字生态文明是非常必要的。

B建立数字生态文明和共享之间的关系，搭桥力度最大，可支持。

38. 【答案】C

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干论证如下：

爱好者的观点：“无痛登山”让登山失去了灵魂，这样的登山其实已经没有 乐趣可言。

 C.说明无痛登山还是会有乐趣。

B.一般来说，力度较弱。

39. 【答案】C

【考点】非形式逻辑

【解析】甲：各个国家应该停止化石燃料，转用新能源；

己：花费巨大代价去应对不明智。

己反驳了甲的观点，故选C。

1. 【答案】C

【考点】非形式逻辑

【解析】题干论证如下：

乙：有些发展中国家技术和经济有限，无法转型；

丁：发达国家导致全球气候变暖，应该负责；

戊：发展中国家要转型的话发达国家必须提供资金和技术。

乙和丁支持了戊，故选C。

41．【答案】A

【考点】分析推理

【解析】

①▦ ▨▩▤▣

②▩≡≡ ▤▣▥

③≡≡ ▤▣▦▥

有两组是“春花开满园”和“满山梅花开”，所以“花开”=“▤▣”；

所以①是“满山梅花开”，③是“春花开满园”；

求“▤▩≡≡ ▨▥”是“花梅春山园”，故选A。

42．【答案】D

【考点】形式逻辑 直言命题

【解析】①针叶→常绿；

②阔叶→非常绿；

③有些针叶→观赏；

④有些果树→非常绿；

⑤有些果树→常绿。

其中⑤+②可得：有些果树→常绿→非阔叶，故选D。

1. 【答案】B

【考点】分析推理

【解析】题干分析如下：

由于4个自然景观有一个是3且都不相同，则不是林海和峡谷，只能是天坑或者高山。

又由于天坑+高山＝10，故两者数量关系为3或者7。

天坑是7的话林海则是0，故天坑只能是3。

44．【答案】B

【考点】分析推理

【解析】根据题干描述，5项工作4个人，所以有且仅有1个人做了2项工作；

描述一、二、三，共7个对，但是除了②“甲”③“丁”有相同，其他都不同，所以 ①④⑤最多对3个，则②为“甲”，③为“丁”；

所以描述三②假③真；又因为甲在②，则甲可能还有一次，所以描述三①和⑤至少有一 假，所以④为真，所以④为“乙”；

则①⑤必有一真一假，所以甲是做2项事情的人，所以描述二的⑤不可能是丁，则描述 二①可以确定为“丙”，所以⑤一定是甲，所以选B。

45．【答案】E

【考点】分析推理

【解析】

如果题干条件3的后件为真，则李和陆均报满，故其余四项李和陆均不报，由于每门课 程均至少一人选，则赵和王会在剩下的四项中各报两项，并且互不相同，那么就会造成 李与赵王两人均完全不同，与条件（2）矛盾，故条件3的后件一定为假，逆否可推出李 和王均报名书法，故选E。

46．【答案】A

【考点】分析推理

【解析】

根据条件（1）由于丙和己性别不同，通过占位可确定男性还剩一个位置，故乙和丁性别 相同，则可以推出乙丁均是女士。

根据条件（2）乙丙戊学位各不相同，通过占位可确定硕士还剩一个位置，学士两个位置， 由于甲己学位相同，故甲己肯定为学士，剩下的丁只能是硕士，故可以确定丁为女硕士， A选项说明乙、丁中至少有1人是女硕士。根据选言命题一真则真，故选A。

47．【答案】B

【考点】分析推理

【解析】

根据条件，丁之前有2名军官，之后是2名士兵，并且己之后无士兵，可以判断出己在 最后，与丁的位置关系大致为：官官丁兵兵（己），此时再根据丙是士兵，并且之后还 有两个士兵，可以确定丙只能在丁前面，否则丁后面的士兵会超过2个，因此他们的位 置关系大致为：官官丙丁兵兵（己），再结合丙后面只有2个士兵，因此丁一定是官，故选B。

1. 【答案】B

【考点】分析推理

【解析】题干分析如下：

6本书要分成三组，且讲授的2门完全不同的话，分组如下：

第一组：吴老师、讲授《诗经》的和讲授《论语》；

第二组：周老师、讲授《墨经》的和讲授《周易》；

第三组：王老师、讲授《中庸》的和讲授《尚书》。

故《中庸》和《尚书》不能是同一个老师。

49．【答案】D

【考点】分析推理

【解析】

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ①甜 |  |  |  | 辣 |
|  | ⑤ |  | ③甜 | ② |
|  |  | 苦 |  | ⑧ |
|  | ④咸 |  | ⑥ | 甜 |
| 酸 |  |  |  | ⑦ |

每行、每列以及两条对角线的5个小方格中均含有五味名称，不重复不遗漏；

所以③是甜，④是咸；因为⑤⑥⑦不能是甜，所以①为甜；

又因为⑦和⑧不能苦，所以②为苦，故选D。

50．【答案】A

【考点】分析推理

【解析】根据题干描述：3访客（外）、1主人、1童子、垂钓（外）；

根据①②串联可得：甲主人→丙访客→甲童子，前后冲突，所以甲不是主人；

再结合③可得：【丙、丁都是访客】；

再结合②可得：己院外（不是主人），【甲童子】，故选A；

51．【答案】D

【考点】分析推理

【解析】补充【乙在外】，所以乙不是主人；根据上问己院外，也不是主人，所以主人 是戊，故选D。

1. 【答案】A

【考点】分析推理

【解析】题干分析如下：

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 李 | √ | × | √ | × | √ |  |  | √ | × | √ |
| 王 | × |  |  |  | × | √ | √ | × | √ | √ |
| 文 |  |  | × |  |  | × |  |  | × |  |

由于没有人连续答对3道题，则李错的在67中，其余都是对的。

同理王错的在234中，其余都是√。故选A。

1. 【答案】C

【考点】分析推理

【解析】题干分析如下：

根据上题图表中的信息，全错的只能在2或者4中，根据横向数量关系，故王在3必须 是√。

1. 【答案】E

【考点】分析推理

【解析】根据题干确定信息“周五安排乙”代入条件乙的要求，可以推出乙和丙有同一 天同一时间监考的情况，但是由于周四下午有2场考试，因此是无法确定乙和丙就一定 是监考同一场的。因此他们同一时同一天的监考可能是周一晚，周四晚，周四下，由于 甲要不连续的晚上，因此甲在周一，周三晚或者周二，周四晚，由于戊要在下午和晚上 的三场，可得出其他人都必须是两场，因此戊必然会有一场会和甲在一起监考。故选E。

1. 【答案】C

【考点】分析推理

【解析】由于一共需要11人次进行监考，每人2-3场，戊需要3场，由此可知其余人均 需要2场，根据已知信息，戊3场全在下午和晚上，甲2场全在晚上，丁2场全在晚上， 由此可知甲丁戊将晚上占满，并且周四下午还会被戊占一场，因此乙的想法后面乙和丙 在同一天同一时监考的结论不能成立，故乙要在前三天安排，故是周二和周三，最后只 能剩下周四下午1场和周五上午1场给丙。故选C。

1. **论证有效性分析参考答案**

**【中心论点】**在人们的沟通与理解过程中，主观立场会形成障碍。

**【参考谬误】**

①西方哲学家和庄子的观点，推不出在人们的沟通与理解过程中，主观立场会形成障碍。人和鱼之间的关系也不能说明人和人之间的关系。

②人们在交流过程中不可避免会有偏见，偏见人人都可能有，太过绝对。

③别人对于自己的实际印象和自己以为的别人的印象有偏差，不代表着会产生偏见。

④人们在沟通交流中有偏见，不代表着是一种主观立场。

⑤性别不同，不一定导致立场不同。

⑥家庭里面丈夫和妻子的情况只是个例，无法说明性别不同导致立场不同的观点。

⑦妻子和丈夫站在不同立场上讨论问题，不一定会产生分歧和争吵。

⑧不同文化背景的审美标准，不一定会引发沟通上的分歧。

⑨诗人的情况，无法说明不同文化背景会引发分歧。

**【参考范文】**

主观立场会造成沟通理解障碍吗

上述材料通过一系列的分析认为“主观立场会造成沟通理解的障碍”，看似合情合理，实则存在诸多不恰当的地方，具体分析如下：

首先，庄子关于毛嫱与鱼儿的例子，并不能直接推断出在所有沟通与理解过程中，主观立场都会形成障碍。这种从个别事例出发，过度推广到一般结论的推理方式，忽略了沟通与理解的复杂性，以及不同情境下主观立场可能产生的不同影响。

其次，材料根据“别人对于自己的实际印象和自己自以为的别人的印象当中存在偏差”，推断出“人们在交流过程中不可避免会有偏见”。忽略了偏差与偏见之间的区别，并且没有考虑到交流过程中其他可能的影响因素，如沟通方式、信息理解等。

再次，夫妻双方站在自己的立场出发讨论问题，不一定会产生分歧与争吵。也可能通过有效沟通、理解对方立场、寻求共识等方式来避免分歧与争吵。这种将复杂情况过度简化为必然结果的推理方式，是不合逻辑的。

最后，材料基于唐代诗人李白等诗人的诗作在不同文化中受欢迎程度不同，就推出不同文化背景会导致沟通理解上的分歧。这种推断忽略了文化交流中的共通性和相互理解的可能性，以及审美标准多样化的同时也可能存在共鸣，因此，从个别现象直接推广到一般结论是不准确的。

综上所述，上述观点不严谨，无法推出结论。

1. **论说文参考答案**

**【审题立意】**（材料没有明显倾向，正面或者反面写都是可以，言之有理即可）

正面：接受评价标准且身体力行

 社会承认与自我认同

反面：莫要一味的迎合标准

 坚持自我，拒绝迎合

**【参考范文】**

接受社会标准，塑造正向人生

在多元化的社会中，一套公认且普遍接受的社会评价标准成为了衡量个人行为、价值观念和成就的重要标尺。接受并遵循这些评价标准，不仅有助于个人的自我认知与成长，还能促进社会的和谐与进步。

接受社会评价标准，是个人成长的必经之路。在成长的过程中，我们通过学习、模仿和实践，逐渐内化这些标准，形成自己的价值观念和道德判断。这些标准不仅规范了我们的言行举止，更在潜移默化中塑造了我们的性格和人格魅力。一个能够自觉接受并践行社会评价标准的人，往往能够赢得他人的尊重与信任，从而在社会中获得更多的机会与资源。

接受社会评价标准还有助于构建更加和谐的社会环境。当每个人都能够自觉遵守这些标准时，社会的矛盾和冲突将大大减少，人与人之间的相处将变得更加融洽。这种和谐不仅体现在人际关系上，还体现在社会的整体氛围上，使得整个社会更加积极向上、充满活力。

若缺失了社会评价标准，社会将陷入无序与混乱。个人行为将失去衡量尺度，道德观念变得模糊不清，善恶标准难以界定。这不仅会导致人际关系的紧张与冲突频发，还会削弱社会的凝聚力与稳定性。在缺乏共同价值观的指引下，社会成员间的信任与合作将大打折扣，社会发展与进步的步伐也将受阻。

当然，社会评价标准并非一成不变。因此，我们需要保持开放的心态，勇于接受新的挑战和变化，不断学习和提升自己的认知水平。只有这样，我们才能在变化莫测的社会中保持竞争力，实现个人与社会的共同发展。

总之，接受社会评价标准是个人成长和社会进步的基石。让我们在遵循这些标准的同时，勇于探索和创新，共同塑造一个更加美好、和谐的社会环境。

**2025年全国硕士研究生招生考试**

**英语（二）试题**

## Section I Use of English

**Directions:**

Reading the following text．Choose the best word(s) for each numbered black and mark A, B, C or D on the ***ANSWER SHEET***.(10 points)

There are many understandable reasons why you might find it difficult to ask for help when you need it. Psychologists have been interested in this 1 for decades, not least because people’ widespread 2 to ask for help has led to some high-profile failures.

Asking or help takes 3 . It involves communicating a need on your part---there’s something you can’t do. 4 , you’re broadcasting your own weaknesses which can be 5 . You might worry about coming across as incompetent. You might have 6 of whatever it is you’re asking for help with. 7 someone starts to help, perhaps they’ll take over, or get credit for your earlier efforts. Yet another 8 that might be worried about is being a nuisance or 9 the person you go to for help.

If you struggle with low self-esteem, you might find it especially difficult to 10 for help because you have the added worry of the other person 11 your request. You might see such refusals as implying something 12 about the status of your relationship with them. To 13 these difficulties, try to remind yourself that everyone needs help sometimes. Nobody knows everything and can do everything all by themselves. And while you might 14 coming across as incompetent, there’s actually research that shows that advice-seekers are 15 as more competent, not less.

Perhaps most encouraging of all is a paper from 2022 by researchers at Stanford University that involved a mix of contrived help-seeking interactions and asking people to 16 times they’d sought help in the past. The findings showed that help-seeker generally underestimate how 17 other people will be to help and how good it’ll make the help-giver feel (for most people, having the chance to help someone is highly 18 ).

So, bear all this in mind the next time you need to ask for help. 19 , take care over who you ask and when you ask them. And if someone can’t help right now, avoid talking it personally. They might just be too 20 , or they might not feel confident about their ability to help.

1. [A] illusion [B] discussion [C] tradition [D] question
2. [A] reluctance [B] ambition [C] tendency [D] enthusiasm
3. [A] attention [B] talent [C] courage [D] patience
4. [A] At any time [B] In other words [C] By all means [D] On the contrary
5. [A] unrealistic [B] deceptive [C] tiresome [D] uncomfortable
6. [A] doubts [B] concerns [C] suggestions [D] secrets
7. [A] Once [B] Unless [C] Although [D] Before
8. [A] theory [B] choice [C] factor [D] context
9. [A] overpraising [B] outperforming [C] reassessing [D] inconveniencing
10. [A] reach out [B] settle down [C] turn over [D] look back
11. [A] declining [B] considering [C] criticizing [D] evaluating
12. [A] unnecessary [B] negative [C] strange [D] impractical
13. [A] explain [B] identify [C] predict [D] overcome
14. [A] deny [B] forget [C] miss [D] fear
15. [A] disguised [B] perceived [C] followed [D] introduced
16. [A] recall [B] classify [C] analyse [D] compare
17. [A] relaxing [B] surprising [C] willing [D] demanding
18. [A]brave [B] disappointed [C] rewarding [D] hesitant
19. [A] Thus [B] Also [C] Finally [D] Instead
20. [A] polite [B] proud [C] busy [D] lazy

## Section II Reading Comprehension

### Part A

**Directions:**

Read the following four texts. Answer the questions below each text by choosing A,B,C or D. Mark your answers on the ***ANSWER SHEET***. (40 points)

## Text 1

Customers historically tipped people they assumed were earning most of their income via tips, such as restaurant servers earning less than minimum wage. In the early 2010s, a wide range of businesses started processing purchase with iPads and other digital payment systems. These systems often prompted customers to tip for services that were not previously tipped.

Today’s tip requests are not connected to the salary and service norms that used to determine when and how people tip.

Customers in the past nearly always paid tips after receiving a service, such as at the conclusion of a restaurant meal, after getting a haircut or once your pizza was delivered. That timing could reward high-quality service and give workers an incentive to provide it.

It’s becoming more common for tips to be requested beforehand. And new tipping technology may even automatically add tips.

The prevalence of digital payment devices has made it easier to ask customers for a tip. That helps explain why tip requests are creeping into new kinds of services.

Customers now routinely see menus of suggested default options --- often well above 20% of what they owe. The amounts have risen from 10% or less in the 1950s to 15% around the year 2000 to 20% or higher today. This increase is sometimes called tipflation --- the expectation of ever-higher tip amounts.

Tipping has always been a vital source of income for workers in historically tipped services, like restaurants, where the tipped minimum wage can be as low as US$2.13 an hour. Tip creep and tipflation are now further supplementing the income of many low-wage service workers.

Notably, tipping primarily benefits some of these workers, such as waiters, but not others, such as cooks and dishwashers. To ensure that all employees were paid fair wages, some restaurants banned tipping and increased prices, but this movement toward no-tipping services has largely fizzled out.

So, to increase employee wages without raising prices, more employers are succumbing to the temptations of tip creep and tipflation. However, many customers are frustrated because they feel they are being asked for too high of a tip, too often. And, as our research emphasizes, tipping now seems to be more coercive, less generous and often completely dissociated from service quality.

1. **According to Paragraph 1, the practice of tipping \_\_\_\_\_\_.**
2. was regarded as a sign of generosity
3. was considered essential for waiters
4. was a way of rewarding diligence
5. was optional in most business
6. **Compared with tips in the past, today’s tips \_\_\_\_\_.**
7. are paid much less frequently
8. are less often requested in advance
9. have less to do with service quality
10. contributed less to worker’s income
11. **Tip request are creeping into new kind of services as a result of \_\_\_\_.**
12. the advancement of technology
13. the desire for income increase
14. the diversification of business
15. the emergence of tipflation
16. **The movement toward no-tipping service was intended to \_\_\_\_\_.**
17. promote consumption
18. enrich income sources
19. maintain reasonable prices
20. guarantee income fairness
21. **It can be learned from the last paragraph that tipping \_\_\_\_\_\_\_\_.**
22. is becoming a burden for customers
23. helps encourage quality service
24. is vital to business development
25. reflects the need to reduce prices

## Text 2

When it was established, the National Health Service was visionary: offering high-quality, timely care to meet the dominant needs of the population it served. Nearly 75 years on, with the country facing very different health challenges, it is clear that model is out of date.

From life expectancy to cancer and infant mortality rates, we are lagging behind many of our peers. With more than 6.8 million on wait lists, healthcare is becoming increasingly inaccessible for those who cannot opt to pay for private treatment, and the cost of providing healthcare is increasingly squeezing out investment in other public services. The OBR now describes healthcare spending as the “largest --- and most likely --- source of long-term risk to fiscal sustainability.”

As demand for healthcare continues to grow, pressures on the workforce --- which is already near breaking point --- will only become more acute.

Many of the answers to the crisis in health and care are well rehearsed. We need to be much better at reducing and diverting demand on health services, rather than simply managing it. Much more needs to be invested in communities and primary care to reduce our reliance on hospitals. And capacity in social care needs to be greater, to support the growing number of people living with long-term conditions.

Yet despite two decades of strategies and a number of major health reforms, we have failed to make meaningful progress on any of these aims.

That is why *Reform* is launching a new programme of work entitled “Reimagining health”, supported by ten former health ministers from across the three main political parties. Together, we are calling for a much more open and honest conversation about the future of health in the UK, and an “urgent rethink”of the hospital-centric model we retain.

This must begin with the question of how we maximise the health of the nation, rather than “fix” the NHS. It is estimated, for example, that healthcare accounts for only about 20% of health outcomes. Much more important are the places we live, work and socialise --- yet there is no clear cross --- government strategy for improving these social determinants of health. Worse, when policies like the national obesity strategy are scrapped, taxpayers are left with the hefty price tag of treating the illnesses, like diabetes, that result.

*Reform* wants to ask how power and resources should be distributed in our health system. What health functions should remain at the centre, and what should be devolved to local leaders, often responsible for services that create health, and with a much better understanding of the needs of their populations?

### **According to the first two paragraphs, the NHS \_\_\_\_\_\_\_.**

### is troubled by funding deficiencies

### can hardly satisfy people’s needs

### can barely retain its current employees

### is rivaled by private medical services

1. **One answer to the crisis in health and care is to \_\_\_\_\_\_\_.**
2. boost the efficiency of hospitals
3. lighten the burden on social care
4. increase resources for primary care
5. reduce the pressure on communities
6. **“Reimagining health” is aimed to \_\_\_\_\_\_\_.**
7. reinforce hospital management
8. readjust healthcare regulations
9. restructure the health system
10. resume suspended health reforms

### **To maximise the nation's health, the author suggests \_\_\_\_\_\_\_.**

### introducing relevant taxation policies

### paying due attention to social factors

### reevaluating major health outcomes

### enhancing the quality of healthcare

1. **It can be inferred that local leaders should \_\_\_\_\_\_\_.**
2. exercise their power more reasonably
3. develop a stronger sense of responsibility
4. play a bigger role in the health system

[D] understand people’s health needs better

## Text 3

Heat action plans, or HAPs, have been proliferating in India in the past few years. In general, an HAP spells out when and how officials should issue heat warnings and alert hospitals and other institutions. Nagpur’s plan, for instance, calls for hospitals to set aside “cold wards” in the summer for treating heatstroke patients, and advises builders to give construction laborers a break from work on very hot days.

But implementation of existing HAPs has been uneven, according to a March report from the Centre for Policy Research (CPR), a prominent Indian think tank. It reviewed 37 plans adopted by cities, states, or administrative districts.

Many lack adequate funding, it found. And their triggering thresholds often are not customized to the local climate, says Dileep lavalankar, director of the Indian Institute of Public Health, who has been closely involved in Ahmedabad’s HAP. In some areas, high daytime temperatures alone might serve as an adequate trigger for alerts. Ahmedabad, for example, set its threshold for initial alerts at 41°C based on data showing that heat-related deaths began to climb at that point. But in other places, nighttime temperatures or humidity might be as important a gauge of risk as daytime highs.

Mumbai’s April heat stroke deaths highlighted the need for more nuanced and localized warnings, researchers say. That day’s high temperature of roughly 36°C was 1°C shy of the heat wave alert threshold for coastal cities set by national meteorological authorities. But the effects of the heat were amplified by humidity --- an often neglected factor in heat alert systems --- and the lack of shade at the late-morning outdoor ceremony. Ironically, the state of Maharashtra, which includes Mumbai, had adopted its own HAP just 2 months before the tragedy. It advised shifting outdoor events to early mornings on hot days.

To help improve HAPs, Kotharkar’s team is working on a model plan that outlines best practices and could be adapted to local conditions. Among other things, she says, all cities should create a vulnerability map to help focus responses on the populations most at risk. (The CPR study found that only two of the 37 HAPs it examined identified the most vulnerable populations.)

Such mapping doesn’t need to be complex, Kotharkar says. “A useful map can be created by looking at even a few key parameters.” For example, neighborhoods with a large elderly population or informal dwellings that cope poorly with heat could get special warnings or be bolstered with cooling centers. The Nagpur project has already created a risk and vulnerability map, which enabled Kotharkar to tell officials which neighborhoods to focus on in the event of a heat wave this summer.

HAPs shouldn’t just include short-term emergency responses, researchers say, but also recommend medium to long-term measures that could make comunities cooler. In Nagpur, for example, Kotharkar’s team has been able to advise city officials about where to plant trees to provide shade. HAPs could also guide efforts to retrofit homes or tweak building regulations. “Reducing deaths is good target to have, but it’s the lowest,” Singh says.

1. **Nagpur’s plan proposes measures to \_\_\_\_\_\_\_\_.**

[A] tackle extreme weather

1. ensure construction quality
2. monitor emerging warnings
3. address excessive workloads
4. **One problem with existing HAPs is that they \_\_\_\_\_\_\_\_.**
5. prove to costly to be implemented
6. lack localized alert-issuing criteria
7. give delayed responses to heat waves
8. keep hospitals under great pressure
9. **Mumbai’s case shows that India’s heat alert systems need to \_\_\_\_\_\_\_\_.**
10. include other factors besides temperature
11. take subtle weather changes into account
12. prioritize potentially disastrous heat waves
13. draw further support from local authorities
14. **Kotharkar holds that a vulnerability map can help \_\_\_\_\_\_\_\_.**
15. prevent the harm of high humidity
16. target areas needing special attention
17. expand the Nagpur project’s coverage
18. make relief plans for heat-stricken people
19. **According to the last paragraph, researchers believe that HAPs should \_\_\_\_\_\_\_.**
20. focus more on heatstroke treatment
21. apply for more government grants
22. invite wider public participation
23. serve a broader range of purposes

## Text 4

Navigating beyond the organised pavements and parks of our urban spaces, desire paths are the unofficial footprints of a community, revealing the unspoken preferences, shared shortcuts and collective choices of humans. Often appearing as trodden dirt tracks through otherwise neat green spaces, these routes of collective disobedience cut corners, bisect lawns and traverse hills, representing the natural capability of people (and animals) to go from point A to point B most effectively.

Urban planners interpret desire paths as more than just convenient shortcuts; they offer valuable insights into the dynamics between planing and behaviour. Ohio State University allowed its students to navigate the Oval, a lawn in the centre of campus, freely, then proceeded to pave the desire paths, creating a web of effective routes students had established.

Yet, reluctance persists among other planners to integrate desire paths into formal plans, citing, concerns about safety, environmental impact, or primarily, aesthetics. A Reddit webpage devoted to the phenomenon, boasting nearly 50,000 members, showcases images of local desire paths adorned with signs instructing pedestrians to adhere to designated walkways, underscoring the rebellious nature inherent in these human-made tracks. This clash highlights an ongoing struggle between the organic, user-driven evolution of public spaces and the desire for a visually curated and controlled urban environment.

The Wickquasgeck Trail is an example of a historical desire path, created by Native Americans to traverse the forests of Manhattan and move between settlements quickly. This trail, when Dutch colonists arrived, was widened and made into one of the main trade roads across the island, known at the time as de Heere Straat, or Gentlemen’s Street. Following the British assumption of control in New York, the street was renamed Broadway. Notably, Broadway stands out as one of the few areas in NYC that defies the grid-based system applied to the rest of the city, cutting a diagonal across parts of the city.

In online spaces, desire paths have sparked a fascination that can approach obsession, with the Reddit page serving as a hub. Contributors offer a wide array of stories, from little-known new shortcuts to long-established alternate routes.

Animal desire paths, such as ducks forging trails through frozen ponds or dogs carving direct routes in gardens, highlight the adaptability of these trails in both human and animal experiences. As desire paths criss-cross through both physical and virtual landscapes, they stand as a testament to the collective insistence on forging unconventional routes and embracing the spirit of communal choice.

**36. According to Paragraph l, desire paths are a result of .**

[A] the curiosity to explore surrounding hills

[B] the necessity to preserve green spaces

[C] the tendency to pursue convenience

[D] the wish to find comfort in solitude

1. **It can be inferred that Ohio State University .**

[A] intends to improve its desire paths

[B] leads in the research on desire paths

[C] guides the creation of its desire paths

[D] takes a positive view of desire paths

1. **The images on the Reddit webpage reflect .**

[A] conflicting opinions on the use of desire paths

[B] the call to upgrade the designing of public spaces

[C] the demand for proper planning of desire paths

[D] growing concerns over the loss of public spaces

1. **The example of the Wickquasgeck Trail illustrates .**
2. the growth of New York City
3. the Dutch origin of desire paths
4. the importance of urban planning
5. the recognition of desire paths

1. **It can be learned from the last paragraph that desire paths .**
2. reveal humans’ deep respect for nature
3. are crucial to humans’ mental well-being
4. are a human imitation of animal behaviour

[D] show a shared trait in humans and animals

### **Part B**

**Directions：**

Read the following text and answer the questions by choosing the most suitable subheading from the list A–G for each of the numbered paragraphs (41–45). There are two extra subheadings which you do not need to use. Mark your answers on the ***ANSWER SHEET***. (10 points)

1. Stay positive
2. Respect the past
3. Use channels
4. Give it time
5. Invite resistance
6. Be a salesman
7. Be humble

**Five Steps to Suggesting a Change at Work That’ll Actually Get Taken Seriously**

Everyone wants to be that person --- the one who looks at the same information as everyone else, but who sees a fresh, innovative solution. However, it takes more than simply having a good idea. How you share it is as important as the suggestion itself.

Why? Because writing a new script---literally or figuratively---means that other team members will have to adapt to something new. So whether you're suggesting a (seemingly) benign change like streamlining outdated protocol, or a bigger change like adding an hour to each workday so people can leave early on Fridays, you’re asking others to re-imagine their workflow or schedule. Not to mention, if the process your scrapping is one someone else suggested, there’s the possibility of hurt feelings.

To gain buy-in on an innovative, new idea, follow these steps:

1. **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

Great ideas don’t stand alone. In other words, you can’t mention your suggestion once and expect it to be adopted. To see a change, you’ll need to champion your plan and sell its merits. In addition, you need to be willing to stand up to scrutiny and criticism and be prepared to explain your innovation in different ways for various audiences.

1. **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

Sometimes it makes sense to go to your boss first. But other times, it’s useful to build a coalition among your co-workers or other stakeholders. When it works,it works great---because you’re ready for your stubborn supervisor’s push-back with answers like, “Actually, I connected with a few people in our tech department to discuss how much time these kinds of website updates would take, and they suggested they have the bandwidth.”

However, just be certain you can explain your end-around approach as one that built your case, rather than simply circumvented your manager. The last thing you want is for your boss to feel embarrassed he wasn’t informed---which could lead him to quash the idea before it even takes off.

1. **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

One of the biggest barriers to gaining buy-in occurs when the owner of an idea is viewed as argumentative, defensive, or close-minded. Because, let’s be honest: No one likes a know-it-all. So, if people disagree with you, don’t be indignant. Instead, listen to their concerns fully, try to understand their perspective, and include their concerns (and possible remedies) in future discussions.

So, instead of saying, “Martha, our current slogan is confusing and should be updated,” you could try, “Martha raises a great point that our current slogan has a long history for our stakeholders, but I wonder if we might able to brainstorm a tagline that could build on that—and be clearer for new customers.”

1. **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

New ideas are the grandchildren of old ones. In other words, don’t throw old solutions under the bus to make your improvement stand out. Remember that in light of whatever the problem the old system solved --- or maybe, has failed to solve in recent memory --- it was a great idea at the time. Appreciating the older contributions as you suggest future innovations helps bolster the credibility of your idea.

1. **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

When pitching a new idea, it’s important use the language of abundance instead of the language of deficit. Instead of saying what is wrong, broken, or suboptimal, talk about what is right, fixable, or ideal. For example, try, “I can see lots of applications for this new approach rather than, “This innovation is the only way.” Be optimistic but realistic, and you will stand out.

## Section III Translation

**46. Directions：**

In this section there is a text in English. Translate the following text into Chinese. Write your translation on the ***ANSWER SHEET****.*（15 points）

You know the moment the conversation slows, then there’s a pause. It’s awkward, and so awkward that some people will panic and say anything. Do we all find such silences so stressful?

Researchers analysed the frequency and impact of gaps greater than 2 seconds during conversations including an overview of previous studies which indicate that the fear of awkward silences can be so extreme that people avoid talking to strangers, even though doing so is likely to be an enjoyable experience.

During conversations with shot gaps, people feel more connected to their conversations partners but such feelings of connection markedly dip when entering a long gap. Long gaps between strangers are likely to be followed by a change in topic.

But the opposite seems to be true for conversations between friends. Long gaps there saw increased connection. Between friends, longers gaps seem to provide natural moments for reflection and expression.

## Section IV Writing

### Part A

1. **Directions：**

Suppose you are planning a short play based on a classic Chinese novel. Write your friend John an email to

1. introduce the play, and
2. invite him to take part in it.

You should write about **100 words** on ANSWER SHEET.

DO not sign your own name at the end of the letter. Use **“Li Ming”** instead.

DO not write your address. (10 points)

### Part B

1. **Directions:**

Write an essay based on the chart below. In your writing, you should

1) interpret the chart, and

2) give your comments．

You should write about 150 words on the ***ANSWER SHEET***.（15 points）

2025英语（二）答案速查

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1-5 | DACBD | 6-10 | BACDA | 11-15 | ABDDB |
| 16-20 | ACCBC | 21-25 | BCADA | 26-30 | BCCBC |
| 31-35 | ABABD | 36-40 | CDADD | 41-45 | FCGBA |

完型填空

**全文翻译**

当你需要帮助时，你可能会发现很难寻求帮助，这有很多可以理解的原因。心理学家几十年来一直对这个**问题**感兴趣，尤其是因为人们普遍**不愿意**寻求帮助导致了一些明显的失败。

请求或帮助需要**勇气**。它涉及到传达你的需求——有些事情是你做不到的。**换句话说**，你在宣扬自己的弱点，这可能会让你感到**不舒服**。你可能会担心给人留下无能的印象。你可能会对你寻求帮助的任何事情感到**担忧**。**一旦**有人开始帮忙，也许他们会接管，或者因为你早期的努力而获得赞誉。另一个可能令人担忧的**因素**是，它会给你寻求帮助的人带来麻烦或不便。

如果你自尊心低，你可能会发现特别难以**寻求**帮助，因为你担心对方会**拒绝**你的请求。你可能会认为这样的拒绝暗示了你与他们关系的**负面**状态。为了**克服**这些困难，试着提醒自己，每个人有时都需要帮助。没有人知道一切，也没有人能自己完成一切。虽然你可能会**担心**给人留下无能的印象，但实际上有研究表明，寻求建议的人**被认为**更有能力，而不是更少。

也许最令人鼓舞的是斯坦福大学研究人员2022年的一篇论文，该论文涉及人为的寻求帮助的互动，并要求人们**回忆**过去寻求帮助的时间。研究结果表明，寻求帮助的人通常低估了帮助他人会带来多大的**回报**，以及帮助他人会让帮助者感觉有多好（对大多数人来说，有机会帮助别人是非常**愿意的**）。

所以，下次你需要寻求帮助时，请记住这一切。**此外**，要注意你问谁，什么时候问他们。如果有人现在帮不上忙，避免当面说。他们可能只是太**忙了**，或者他们可能对自己的帮助能力没有信心。

1. 【答案】D

【题型】语义理解

【解析】根据上下文，意思是心理学家对这个问题很感兴趣，所以答案是D选项。

其他选项：幻觉，讨论，传统，均不符合逻辑。

1. 【答案】A

【题型】语义理解

【解析】根据下文，意思是说人们不愿意寻求帮助，比对选项选择A。

其他选项：雄心，倾向，热情，均不符合语义。

1. 【答案】C

【题型】语义理解

【解析】根据下文，意思是寻求帮助需要勇气，比对选项选择D。

其他选项：注意力，天赋，耐心，均不符合语义。

1. 【答案】B

【题型】语义理解

【解析】根据下文，意思是换句话说，你在告知大家你的弱点，比对选项选择B。

其他选项：随时、当然、相反，均不符合语义。

1. 【答案】D

【题型】语义理解

【解析】原根据上文意思是你的这些弱点会令人不舒服，比对选项选择D。

其他选项：不现实的，欺骗的，令人疲倦的，均不符合语义。

1. 【答案】B

【题型】语义理解

【解析】根据上文，意思是你可能会担心你所询求帮助的内容。因此选择C选项。

其他选项：怀疑，建议，秘密，均不符合语义

1. 【答案】A

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是一旦某人开始帮助你，所以选择A选项。

其他选项：除非，尽管，在……之前，均不符合语义。

1. 【答案】C

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是另一个担心的因素，所以答案是C选项。

其他选项：理论，选择，背景，均不符合语义。

1. 【答案】D

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是对你寻求帮助的人造成不便，所以确定选择D选项。

其他选项：过度赞扬，过度表现，重新评价，均不符合语义。

1. 【答案】A

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是如果你的自尊心较低，那么你会发现向外寻求帮助很难，所以确定选择A选项。

其他选项：定居，翻转，回看，均不符合语义。

1. 【答案】A

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是因为你增加了别人拒绝你的请求的担心。所以确定选择A选项。

其他选项：考虑，批评，评价，均不符合语义。

1. 【答案】B

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是你可能会讲这种拒绝视作一种负面的暗示。所以确定选择B选项。

其他选项：不必要的，奇怪的，不切实际的，均不符合语义。

1. 【答案】D

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是为了克服这些困难。所以确定选择D选项。

其他选项：解释，验证，预测，均不符合语义。

1. 【答案】D

【题型】逻辑关系

【解析】根据原句，意思是虽然你可能会担心给人留下没有能力的印象。所以确定选择D选项。

其他选项：拒绝，忘记，错过，均不符合语义。

1. 【答案】B

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是寻求建议的人会被认为是更有能力的。所以确定选择B选项。

其他选项：被隐藏，被跟踪，被介绍，均不符合语义。

1. 【答案】A

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是要求人们回忆曾经寻求帮助的时候。所以确定选择A选项。

其他选项：分类，分析，比较，均不符合语义。

1. 【答案】C

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是寻求帮助的人通常低估了别人提供帮助的意愿。所以确定选择C选项。

其他选项：放松的，惊讶的，要求高的，均不符合语义。

1. 【答案】C

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是对于大多数人来说，帮助别人的机会是值得做的。所以确定选择C选项。

其他选项：勇敢，失望，犹豫，均不符合语义。

1. 【答案】B

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是而且，要记住你寻求帮助的人和时间。所以确定选择B选项。

其他选项：因此，最终，相反，均不符合语义。

1. 【答案】C

【题型】语义理解

【解析】根据原句，意思是他们可能只是太忙了。所以确定选择C选项。

其他选项：礼貌的，骄傲的，懒惰的，均不符合语义。

 阅读理解A

## Text 1

题源：MiNDFOOD Tipping etiquette is changing --- here’s how to approach it now

时间：2023.8.23

字数：355词

**全文翻译**

美国顾客历来会给那些他们认为主要通过小费获得大部分收入的人付小费，比如收入低于最低工资的餐厅服务员。2010年代初，各种企业开始使用iPad和其他数字支付系统来处理标准交易。这些系统经常提示顾客为之前不付小费的服务付小费。

如今的小费请求往往与过去决定人们何时以及如何付小费的工资和服务标准相关联。

在过去，顾客总是在接受服务后才付小费，比如在餐厅用餐结束时、理发后或披萨送达后。这样的时机可以奖励优质服务，并激励服务人员提供优质服务。

预先请求小费的情况变得越来越普遍。而新的付小费技术甚至可能会自动添加小费。

数字支付设备的普及使得向顾客索要小费变得更加容易。这有助于解释为什么小费请求正在悄然进入新型服务领域。

顾客现在经常能看到建议的默认选项菜单。这些选项通常远高于他们应付金额的20% 。小费金额已经从20世纪50年代的10%或更低，上涨到2000年左右的15%，再到今天的20%或更高。这种增长有时被称为“小费通胀”——预期小费金额不断上涨的现象。

小费一直以来都是历史上那些依赖小费的服务行业(如餐厅)工作人员的重要收入来源，在这些地方，有小费的基本工资可以低至每小时2.13美元。现在，小费金额的不断上涨和小费通胀进一步补充了许多低薪服务工作人员的收入。

值得注意的是，小费主要惠及这些工作人员中的某些人，比如服务员，而不是其他工人，比如厨师和洗碗工。为了确保所有员工都能获得公平的工资，一些餐厅禁止了小费并提高了价格，但这一无小费服务的趋势在很大程度上已经平息。

因此，为了在不提高价格的情况下增加员工工资，更多雇主正在屈服于小费金额不断上涨和小费通胀的诱惑。然而，许多顾客感到沮丧，因为他们觉得自己被要求付的小费金额过高，而且频率过高。而且，正如我们的研究所强调的，现在小费似乎更具强制性，更加吝啬，并且往往完全与服务质量脱节。

1. 【答案】B

【题型】事实细节题

【解析】根据关键词定位在第一段前二句，servers为选项B提到的waiters，整段都在提及小费的重要性。故选B。

其他选项：A选项generosity未提及，C选项diligence未提及，D选项optional未提及。

1. 【答案】C

【题型】事实细节题

【解析】根据关键词定位在第二段，Today’s tip requests are not connected to the salary and service norms。not同义为less，service为同词。故选C。

其他选项：A语义相反；B源于第四段第一句，语义相反；D过度推理。

1. 【答案】A

【题型】原因题

【解析】根据关键词定位在第5段第2句，题眼句在上一句：The prevalence of digital payment devices has made it easier to ask customers for a tip。digital 同义为technology，prevalence 同义为advancement 。故选A。定位即可确定答案。

其他选项：C选项未提及，BD定位问题，直接排除。

1. 【答案】D

【题型】事实细节题

【解析】根据关键词定位在第8段最后一句：To ensure that all employees were paid同义概述。故选D。

其他选项：ABC选项未提及。

1. 【答案】A

【题型】事实细节题

【解析】根据选项逐一定位：However, many customers are frustrated because they feel they are being asked for too high of tip, too often.同义概述。故选A。

其他选项：B语义相反；C选项未提及；D曲解原文。

## Text 2

题源：Reform Rather than 'fixing' the NHS, we need to radically rethink our approach to health

时间：2022.9.23

字数：428词

全文翻译

英国国家医疗服务体系 (NHS)创立之时颇具远见，能提供高质量、及时的医疗服务，以满足其服务人群的主要需求。然而，近75年过去了，鉴于英国面临着截然不同的健康挑战，显然这一模式已然过时。

从预期寿命、癌症发病率到婴儿死亡率来看，我们(英国)落后于众多同等水平的国家。有超过680万人在候诊名单上，对于那些无力选择自费进行私人治疗的人而言，医疗服务正变得越来越难获取；而且提供医疗服务的成本正日益挤压我们在其他公共服务方面的投入。随着医疗保健需求的持续增长，本就濒临崩溃边缘的医护人员所面临的压力只会愈发严峻。

应对健康和医疗危机的诸多办法已是人们熟知的了。我们需要更善于减少和转移对医疗服务的需求，而不只是对其进行管理。需要在社区和初级医疗保健方面加大投入，以减少我们对医院的依赖。并且社会护理的服务能力也需要增强，从而为越来越多患有长期疾病的人群提供支持。

然而，尽管历经了二十年的诸多策略以及多次重大医疗改革，我们却未能在上述任何目标上取得实质性进展。正因如此，“改革”智库在十位前卫生部长的支持下，启动了一项名为“重塑健康”的新工作计划。我们共同呼吁就英国医疗的未来展开更加开诚布公的讨论，并对我们现存的以医院为中心的模式进行“紧急反思”。

这必须从我们如何实现国民健康最大化这一问题入手，而不是仅仅去“修复”英国国家医疗服务体系。例如，据估计，医疗保健在健康成果中所占比例仅约20% 。更为重要的是我们生活、工作以及社交的场所 — 然而目前并没有明确的跨政府战略来改善这些影响健康的社会决定因素。更糟糕的是，当诸如国家肥胖防治策略之类的政策被废除时，纳税人就得承担治疗由此引发的诸如糖尿病等疾病的高昂费用。

“改革”智库想要探究我们的医疗系统中权力和资源应如何分配，哪些医疗职能应当保留在中央，哪些应当下放给地方领导人，地方领导人通常负责那些有助于创造健康的服务，而且他们对所服务人群的需求有着更深入的了解。

1. 【答案】B

【题型】事实细节题

【解析】根据关键词定位在首段最后一句：it is clear that model is out of date..为同义概述。故选B。

其他选项：ACD选项未提及。

1. 【答案】C

【题型】事实细节题

【解析】根据关键词定位在第四段第一句，题眼句在后面两句中：much more needs to be invested in communities and primary care to reduce our reliance on hospitals. primary care为同词，invest和increase resources为同义词。故选C。

其他选项：ABD选项语义相反。

1. 【答案】C

【题型】事实细节题

【解析】根据关键词定位在第六段：That is why *Reform* is launching a new programs of work entitled “Reimagining health,”. 该句无答案。下一句we are **calling for a much more open and honest conversation about the future of health in the UK**, **and an “urgent rethink”of** the hospital-centric **model** we retain.，比对选项，C最佳，其中much more open and honest conversation对应restructure。此外C也是主题。

其他选项：ABD选项未提及。

1. 【答案】B

【题型】事实细节题

【解析】根据关键词定位在第七段第一句，题眼句在后面。**Much more important are** the places we live, work and socialise yet there is no clear cross-government strategy. Reform for improving these social determinants of health。social determinants和social factors为同义词。故选B。

其他选项：A源于句4，曲解语义；C源于句②，曲解语义；D源于句②，曲解语义。

1. 【答案】C

【题型】推断题

【解析】根据关键词定位在最后一段最后一句：what should be devolved to local leaders, **often responsible for services that create health**, and with a much better understanding of the needs of their populations（哪些应当下放给地方领导人，地方领导人通常负责那些有助于创造健康的服务，而且他们对所服务人群的需求有着更深入的了解），比对选项C最佳，同时C也是更宏观的主题。

其他选项：D选项是领导人的特点，不是领导人该做什么。AB选项无。

## Text 3

题源：Pulitzer Center Heat-Proofing India: Cities in India Are Testing Measures That Could Help Urban Populations Worldwide Cope With Rising Temperatures

时间：2023.9.28

字数：511词

**全文翻译**

过去几年，印度的炎热行动计划（HAP）激增。一般来说，炎热行动计划规定了官员何时以及如何发布高温警报，并提醒医院和其他机构。例如，那格浦尔的计划要求医院在夏天留出“冷病房”来治疗中暑患者，并建议建筑商在炎热的日子里让建筑工人休息一下。

但根据印度著名智库政策研究中心3月份的一份报告，现有炎热行动计划的实施并不均衡。它审查了城市、州或行政区通过的37项计划。

报告发现，许多国家缺乏足够的资金。印度公共卫生研究所所长Dileep lavalankar表示，它们的触发阈值往往不适合当地气候，他一直密切参与艾哈迈达巴德的炎热行动计划。在某些地区，仅白天的高温就足以触发警报。例如，艾哈迈达巴德根据数据显示，与高温有关的死亡人数在41°C时开始攀升，将初始警报阈值设定为41°C。但在其他地方，夜间温度或湿度可能与白天高温一样重要。

研究人员表示，孟买4月份的中暑死亡事件凸显了需要更加细致和本地化的警告。当天的高温约为36°C，比国家气象部门为沿海城市设定的热浪警报阈值低1°C。但是，湿度（**热量警报系统**中一个经常被忽视的因素）和上午晚些时候户外仪式上缺乏遮荫，加剧了热量的影响。具有讽刺意味的是，包括孟买在内的马哈拉施特拉邦在悲剧发生前两个月就通过了自己的炎热行动计划。它建议在炎热的日子里把户外活动改到清晨。

为了帮助改进炎热行动计划，Kotharkar的团队正在制定一个模型计划，该计划概述了最佳实践，并可根据当地情况进行调整。她说，除此之外，所有城市都应该创建一个脆弱性地图，以帮助将应对措施集中在风险最大的人群身上。（智库政策研究中心研究发现，在它检查的37个炎热行动计划中，只有两个确定了最脆弱的人群。）

Kotharkar说，这种映射不需要很复杂。“通过查看几个关键参数，可以创建一张有用的地图。”例如，老年人口众多的社区或应对高温能力较差的非正式住宅可能会收到特别警告或得到冷却中心的支持。那格浦尔项目已经创建了一个风险和脆弱性地图，使Kotharkar能够告诉官员在今年夏天发生热浪时应该关注哪些社区。

研究人员表示，炎热行动计划不仅应包括短期应急响应，还应建议采取中长期措施，使社区更凉爽。例如，在那格浦尔，Kotharkar的团队已经能够为城市官员提供关于在哪里种树以提供遮荫的建议。炎热行动计划还可以指导房屋改造或建筑法规薄弱的工作。辛格说：“减少死亡是一个很好的目标，但这是最低的。”

1. 【答案】A

【题型】事实细节题

【解析】根据题干关键词Nagpur’s plan定位到首段Nagpur’s plan, for instance, calls for hospitals to set aside “cold wards” in the summer for treating heat stroke patients, and advises builders to give construction laborers a break from work onvery hot days. （呼吁医院在夏天留出“冷病房”来治疗中暑患者，并建议建筑商在炎热的日子里让建筑工人休息一下。）故选A选项，应对极端天气。

其他选项：

B选项ensure construction quality不是Nagpures plan的目的。

B选项monitor无中生有。

D选项excessive workloads无中生有。

1. 【答案】B

【题型】事实细节题

【解析】根据题干关键词HAPs定位到第3段首句Many lack adequate funding, it found. And their triggering threshold soften are not customized to the local climate（很多地区缺乏足够的资金。而且它们的触发阈值通常不是针对当地气候定制的）。这说明制定标准有问题。故选择B选项。

A选项prove to costly to be implemented无中生有。

B选项delayed responses无中生有。

C选项hospitals under great pressure无中生有。

1. 【答案】A

【题型】事实细节题

【解析】根据题干定位到第4段第3句 But the effects of the heat were amplified by humidity --- an often neglected factor in **heat alert systems** --- and the lack of shade at the late-morning outdoor ceremony. 但是，湿度（热量警报系统中一个经常被忽视的因素）和上午晚些时候户外仪式上缺乏遮荫，加剧了热量的影响。也就是说温度只是导致中暑死亡的其中一个因素。比对选项A是最佳的同义转换。

其他选项：

B选项subtle weather changes无中生有。

C选项prioritize无中生有。

D选项further support from local authorities无中生有。

1. 【答案】B

【题型】人物观点细节题

【解析】根据题干Kotharkar + a vulnerability定位到第5段The Nagpur project has already created a risk and vulnerability map, which enabled Kotharkar to tell officials **which neighborhoods to focus on in the event of a heat wave this summer**. 意思是Nagpur 项目已经创建了一个风险和易受危害地区图，使Kotharkar能够告诉官员在今年夏天发生热浪时应该关注哪些社区。可以得知该地图的目的是确定需要特殊关注的地区。故选B选项。

其他选项：

A选项high humidity无中生有。

C选项expand coverage无中生有。

D选项relief plans无中生有。

1. 【答案】D

【题型】人物观点细节题

【解析】根据题干researchers + HAPs定位到最后1段HAPs shouldn’t just include short-term emergency responses, researchers say, but also recommend medium to long-term measures that could make comunities cooler. 意思是说研究人员表示，HAPs不仅应包括短期应急响应，还应建议采取中长期措施，使社区更凉爽。也就是说HAPs需要发挥的功能更多。比对选项D是最佳同义转换。

其他选项：

A选项focus more on heatstroke treatment比较关系不存在。

B选项apply for more government grants无中生有。

C选项invite wider public participation无中生有。

## Text 4

# 题源：Geographical Phenomena: What desire paths reveal about human nature

# 时间：2024.3.19

字数：410词

**全文翻译**

超越我们城市空间的有组织的人行道和公园，欲望之路是一个社区的非官方足迹，揭示了人类不言而喻的偏好、共享的捷径和集体选择。这些集体不服从的路线通常表现为穿过整洁绿地的被践踏的泥土痕迹，它们会切割角落、平分草坪和穿过山丘，代表了人（和动物）最有效地从A点到达B点的自然能力。

城市规划者认为欲望之路不仅仅是方便的捷径；它们为计划和行为之间的动态提供了宝贵的见解。俄亥俄州立大学允许学生自由地在校园中心的草坪椭圆形上导航，然后继续铺设欲望之路，创建了一个学生建立的有效路线网络。

然而，其他规划者仍然不愿意将欲望路径纳入正式计划，理由是担心安全、环境影响，或者主要是美学。Reddit上一个专门讨论这一现象的网页拥有近5万名会员，展示了当地欲望之路的图片，上面装饰着指示行人遵守指定人行道的标志，突显了这些人造轨道固有的叛逆性。这种冲突突显了公共空间的有机、用户驱动的演变与对视觉策划和控制的城市环境的渴望之间持续的斗争。

威克加斯切克步道是历史欲望之路的一个例子，由美洲原住民创造，穿越曼哈顿的森林，在定居点之间快速移动。荷兰殖民者抵达时，这条小径被拓宽，成为横跨全岛的主要贸易道路之一，当时被称为de Heere Straat或绅士街。在英国接管纽约后，这条街被重新命名为百老汇。值得注意的是，百老汇是纽约市为数不多的几个无视适用于城市其他地区的网格系统的地区之一，在城市的部分地区形成了一条对角线。

在网络空间中，欲望之路引发了一种近乎痴迷的迷恋，Reddit页面就是一个中心。贡献者提供了各种各样的故事，从鲜为人知的新捷径到历史悠久的替代路线。

动物欲望之路，如鸭子在冰冻的池塘中开辟小径，或狗在花园中开辟直接路线，突显了这些小径在人类和动物体验中的适应性。当欲望之路在物理和虚拟景观中纵横交错时，它们证明了集体坚持打造非传统路线和拥抱集体选择的精神。

1. 【答案】C

【题型】原因题

【解析】desired paths是全文高频词，故采取判断题思路，选项逐一代入验证。正确答案是C，（人们）追求方便的倾向。对应本段最后一句，representing the natural capability of people (and animals) to go from point A to point B most effectively，意思是“代表了人和动物高效地从一个地方去到另一个地方的能力”，比对选项即可确定C是同义转换。

其他选项：

A选项curiosity无中生有。

B选项necessity无中生有。

D选项solitude无中生有。

1. 【答案】D

【题型】推断题

【解析】根据定位关键词Ohio State University定位到第二段第二句Ohio State University allowed its students to navigate the Oval, a lawn in the centre of campus, freely, then proceeded to pave the desire paths, creating a web of effective routes students had established. 可知：俄亥俄州立大学允许学生自由地在校园中心的椭圆形草坪上航行，然后继续铺设欲望之路，创建了一个学生建立的有效路线网络。说明该大学对欲望之路持有积极态度。第一句they offer valuable insights into the dynamics between planing and behaviour 就是例子所证明的观点，该句与D选项同义转换。

其他选项：

A选项improve无中生有。

B选项leads in the research无中生有。

C选项guides the creation过度推断。

1. 【答案】A

【题型】事实细节题

【解析】根据主题基本可以确定AC之一。根据关键词Reddit webpage定位到第三段第二三句A Reddit webpage devoted to the phenomenon, boasting nearly 50,000 members, showcases images of local desire paths adorned with signs instructing pedestrians to adhere to designated walkways, underscoring the rebellious nature inherent in these human-made tracks. **This clash highlights an ongoing struggle** between the organic, user-driven evolution of public spaces and the desire for a visually curated and controlled urban environment.意思是Reddit上一个专门讨论这一现象的网页拥有近5万名会员，展示了当地欲望之路的图片，上面装饰着指示行人遵守指定人行道的标志，突显了这些人造轨道固有的叛逆性。这种冲突突显了公共空间的有机、用户驱动的演变与对视觉策划和控制的城市环境的渴望之间持续的斗争。根据ongoing struggle，比对选项，和A的conflicting opinions为同义转换。

其他选项：

B选项the call to upgrade无中生有。

C选项demand for proper planning无中生有。

D选项the loss of public spaces无中生有。

1. 【答案】D

【题型】例证题

【解析】根据定位关键词Wickquasgeck Trail定位到第四段第一句The Wickquasgeck Trail is an example of a historical desire path, created by Native Americans to traverse the forests of Manhattan and move between settlements quickly. 意思是说该步道是历史上欲望之路的一个例子，由美洲原住民创造，穿越曼哈顿的森林，在定居点之间快速移动。**根据主题为王，确定答案为D选项**。

其他选项：

A选项growth of New York City无中生有。

B选项错误，欲望之路是由美洲原住民创造，而非Dutch创造。

C选项urban planning无中生有。

1. 【答案】D

【题型】细节判断题

【解析】题干没有关键词，只能采取判断题思路，选项代入，逐一验证，根据Animal desire paths, such as ducks forging trails through frozen ponds or dogs carving direct routes in gardens, highlight the adaptability of these trails in both human and animal experiences. 说明desire paths在人类和动物中都存在，因此答案为D。注意shared此处的意思是共同的。

其他选项：

A选项humans’ deep respect for nature无中生有。

B选项humans’ mental well-being无中生有。

C选项human imitation of animal behaviour无中生有。

阅读理解B

题源：the Muse 8 Steps to Suggesting a Change at Work That'll Actually Get Taken Seriously

时间：2020.6.19

字数：583

**全文翻译**

**在工作中提出改变的5个步骤会被认真对待**

每个人都想成为那样的人 — — 面对同样的信息，却能发现新颖、创新的解决方案。然而，仅仅有一个好主意是不够的。如何分享这个建议与建议本身同样重要。为什么呢?因为无论是从字面还是比喻意义上来说，编写一个新的剧本(即提出新的建议)都意味着其他团队成员必须适应新的东西。所以，无论你是在提议一 个(看似)温和的改变，比如精简过时的流程，还是一 个更大的改变，比如每天增加一小时工作时间以便周五能早点下班，你都在要求他人重新构想他们的工作流程或时间表。更不用说，如果你废弃的流程是其他人提出的，那么可能会伤害到他们的感情。为了获得对创新想法的支持，请遵循以下步骤：

1. **做一名推销员**

伟大的想法不是孤立存在的。换句话说，你不能只提一次建议就指望它被采纳。要想看到改变，你需要为你的计划摇旗呐喊，**推销它的优点**。此外，你需要愿意接受审查和批评，并准备以不同的方式向不同的受众解释你的创新。

1. **使用渠道**

有时先找上司商量是明智之举。但其他时候，**在同事或其他利益相关者中组建联盟也很有用**。当这个方法奏效时，效果会非常好 — — 因为你已经准备好了应对固执上司的反驳，比如用“实际上，我已经和技术部门的几个人联系过，讨论了这种网站更新需要多少时间，他们表示有这个能力”这样的回答。

然而，要确保你能够解释你的最终方法是为了建立你的案例，而不是简单地绕过你的经理。你最不想要的就是让你的老板觉得他不知情而感到尴尬——这可能会导致他在这个想法付诸实施之前就把它扼杀掉。

1. **保持谦虚**

获得支持的最大障碍之一 ，是想法的提出者被视为爱争辩、有防御性或思想封闭。因为说实话，没有人喜欢自以为是的人。所以，如果有人不同意你的观点，不要愤慨。相反，要充分倾听他们的担忧，尝试理解他们的立场，并在未来的讨论中纳入他们的担忧(以及可能的解决方案) 。

因此，与其说“玛莎，我们当前的口号很让人困惑，应该更新一下”，你不妨试试这样说：“玛莎提出了一个很好的观点，我们当前的口号对我们的利益相关者有着悠久的历史意义，但我在想，我们是否能在此基础上进行头脑风暴，想出一个既能传承历史又能让新客户更清晰的标语。”

1. **尊重过去**

新想法是旧想法的孙子辈。换句话说，**不要为了突出你的改进而贬低旧的解决方案**。要记住，无论旧系统解决了什么问题 — — 或者最近未能解决什么问题 — — **在当时它都是一个很好的想法**。在提出未来的创新时，**欣赏过去的贡献有助于增强你的想法的可信度。**

1. **保持积极**

在推销一个新想法时，使用丰富的语言而不是匮乏的语言很重要。不要总说什么是错的、坏的或不够好的，而要谈论什么是正确的、可修复的或理想的。例如，试着说“我能看到这种新方法有很多应用”而不是“这种创新是唯一的方法”。**保持乐观但现实，你就会脱颖而出。**

1. 保持积极的态度
2. 尊重过去
3. 使用渠道
4. 给它时间
5. 邀请阻力
6. 做推销员
7. 谦卑

41.【答案】F

【解析】根据最后一句话，you’ll need to champion your plan and **sell its merits**（要想看到改变，你需要为你的计划摇旗呐喊，推销它的优点。）be prepared to explain your innovation in different ways for various audiences（你需要愿意接受审查和批评，并准备以不同的方式向不同的受众解释你的创新。）故选择F（做推销员）。

42.【答案】C

【解析】根据第二句话，But other times, it's useful to build a coalition among your co-workers or other stakeholders（在同事或其他利益相关者中组建联盟也很有用）为同义转述。故选择C（使用渠道）。

43.【答案】G

【解析】根据第一段最后一句话，Instead, listen to their concerns fully, try to understand their perspective（要充分倾听他们的担忧，尝试理解他们的立场）为同义转述。故选择G（谦卑）。

44.【答案】B

【解析】根据第一句话，don’t throw old solutions **不要贬低旧的解决方案**/Appreciating the older contributions**欣赏过去的贡献, B**为同义转述（尊重过去），故选择B。

45.【答案】A

【解析】根据最后一段最后一句话，Be optimistic为同义转述，optimistic 同义为答案positive，故选择A。

翻译

**翻译参考**

你知道当谈话慢下来的时候，就会有一个停顿。这很尴尬，尴尬到有些人会惊慌失措，什么都说。我们都觉得这种沉默很有压力吗？

研究人员分析了在对话中间停顿过2秒的频率和影响，包括对先前研究的概述，这些研究表明，对尴尬沉默的恐惧可能极为强烈，以至于人们会避免与陌生人交谈，即使这样的交谈很可能是一次愉快的经历。

在对话中，短暂的停顿让人们感觉与对话伙伴更加亲近，但当对话出现长时间的停顿时，这种亲近感会明显减弱。陌生人之间长时间停顿很可能会导致改变话题。

但对于朋友之间的对话，情况似乎正好相反。长时间间隔反而增强了彼此之间的联系。朋友之间更长的停顿似乎为反思和表达提供了自然的时间。

写作A

**写作A范文**

Dear John,

It is a great pleasure for me to plan a short play based on a classic Chinese novel, the *Three Kingdoms*. I am writing the email to introduce the play and extend you an invitation to participate.

In the first place, the classic play is scheduled to commence at 20:00 on May 31 in the gymnasium and last for roughly two hours. Additionally, various impressive programs are arranged throughout the play, including singing, dancing and an amazing Peking opera. Finally, since you are interested in Chinese culture, it is advisable for you to attend this activity. Please let me know your decision at your earliest convenience so that I can make the necessary arrangement.

I am looking forward to your participation, and if you have any questions, please do not hesitate to contact me.

Yours sincerely,

Li Ming

写作B

**写作B范文**

As is vividly revealed in the bar chart, some noticeable differences have taken place in the percentage of main leisure activities for the elderly in a certain community. According to the data given above, one can see that the proportion of watching television and going for a walk are two largest among all the categories, accounting for 90.80% and 68.30% respectively. In comparison, the data of growing flowers, reading books and playing chess take up 34.70%, 31.80% and 18.40% respectively.

It is of no difficulty to come up with some possible factors for the situation. First and foremost, the increasingly prosperous lifestyle plays a major role in this trend. It’s not hard to find that local dwellers choose watching TV and going for walks as their main source of entertainment. What’s more, we must admit that this tendency also has a lot to do with the shift in people’s conception. Working was once considered as a blessing, but today things are changing and a great number of people realize that mental relaxation is a necessity. As a consequence, gardening and reading are becoming stylish activities .

Taking into account what has been argued, we can come to the conclusion that this trend is a natural and acceptable outcome. I firmly believe that this tendency will continue in the forthcoming years.