**2021年全国硕士研究生入学统一考试**

**管理类专业学位联考综合能力试题**

**一、问题求解：第1~15小题，每小题3分，共45分．下列每题给出的A、B、C、D、E五个选项中，只有一项是符合试题要求的．请在答题卡上将所选选项的字母涂黑．**

1．某便利店第一天售出50种商品，第二天售出45种商品，第三天售出60种商品，前两天有25种相同，后两天售出的商品有30种相同，这三天售出商品至少有（ ）种．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．70 | B．75 | C．80 | D．85  | E．100 |

2．三位年轻人的年龄成等差数列，且最大与最小的年龄之差的10倍是另一人的年龄，则三人年龄中最大的是（ ）岁．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．19 | B．20 | C．21 | D．22  | E．23 |

3．化简求值（ ）．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．9 | B．10 | C．11 | D．  | E． |

4．设是小于10的质数，则满足条件的有（ ）组．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．2 | B．3 | C．4 | D．5  | E．6 |

5．设二次函数，且，则（ ）．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．2 | B．3 | C．4 | D．5  | E．6 |

6. 如图，由P到Q的电路中有三个元件，分别标有，电流能通过的概率分别为0.9，0.9，0,99，假设电流能否通过三个元件是相互独立的，则电流在P、Q之间通过的概率是（ ）．







P

QQ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A．0.8019 | B．0.9989 | C．0.999 |
| D．0.9999 | E．0.99999 |  |

7．若球体的内接正方体的体积为，则该球体的表面积为（ ）．

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| A． | B． | C． | D． | E． |  |

8．甲、乙两组同学中，甲组有3名男同学和3名女同学，乙组有4名男同学和2名女同学，从甲、乙两组中各选出2名同学，则这4人中恰有1名女同学的选法有（ ）种．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．26 | B．54 | C．70 | D．78  | E．105 |

9． 如图，已知正六边形边长为1，分别以正六边形的顶点为圆心，以1为半径作圆弧，则阴影部分面积为（ ）．

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| A． | B． |  C． |
| D． | E． |  |

1. 已知是圆的内接四边形，若A、C是直线与圆的交点，则四边形的面积最大值为（ ）．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．20 | B．24 | C．40 | D．48  | E．80 |

11．某商场利用抽奖方式促销，100个奖券中设有3个一等奖，7个二等奖，则一等奖先于二等奖抽完的概率为（ ）．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．0.3 | B．0.5 | C．0.6 | D．0.7 | E．0.73 |

12．函数的最小值为（ ）．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A． | B． | C． | D． | E． |

13．从装有1个红球，2个白球，3个黑球的袋子里随机取出3个球，则这3个球的颜色至多有两种的概率为（ ）．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．0.3 | B．0.4 | C．0.5 | D．0.6  | E．0.7 |

14．现有甲、乙两种浓度的酒精，已知用10升甲酒精和12升乙酒精可以配成浓度为70%的酒精，用20升甲酒精和8升乙酒精可以配成浓度为80%的酒精，则甲酒精的浓度为（ ）．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．72% | B．80% | C．84% | D．88%  | E．91% |

15．甲、乙两人相距330千米，他们驾车同时出发，经过2小时相遇，甲继续行驶2小时24分钟后到达乙的出发地，则乙的车速为（ ）km/h．

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A．70 | B．75 | C．80 | D．90  | E．96 |

**二、条件充分性判断：第16~25题，每小题3分，共30分．要求判断每题给出的条件（1）和条件（2）能否充分支持题干所陈述的结论．A、B、C、D、E五个选项为判断结果，请选择一项符合试题要求的判断．在答题卡上将所选选项的字母涂黑．**

**A：条件（1）充分，但条件（2）不充分．**

**B：条件（2）充分，但条件（1）不充分．**

**C：条件（1）和（2）单独都不充分，但条件（1）和（2）联合起来充分．**

**D：条件（1）充分，条件（2）也充分．**

**E：条件（1）和（2）单独都不充分，条件（1）和（2）联合起来也不充分．**

16．某班增加两名同学，则该班的平均身高增加了．

1. 增加的两名同学的平均身高与原来男同学的平均身高相同．
2. 原来男同学的平均身高大于女同学的平均身高．
3. 设为实数，则能确定．
4. ．
5. ．
6. 清理一块场地，则甲、乙、丙三人能在2天内完成．
7. 甲、乙两人需要3天完成．
8. 甲、丙两人需要4天完成．
9. 某单位进行投票表决，已知该单位的男女员工人数之比为3:2，则能确定至少有50%的女员工参加了投票．
10. 投赞成票的人数超过总人数40%．
11. 参加投票的女员工比男员工多．
12. 设为实数，则能确定的值．
13. 已知的值．
14. 已知的值．

21. 设为实数，圆C：，则能确定圆的方程．

1. 直线与圆C相切．
2. 直线与圆C相切．

22. 某人购买了果汁、牛奶、咖啡三种物品，已知果汁每瓶12元，牛奶每盒15元，咖啡每盒35元，则能确定所有各种物品的数量．

1. 总花费为104元．
2. 总花费为215元．
3. 某人开车去上班，有一段路因维修限速通行，则可以算出此人上班的距离．
4. 路上比平时多用了半小时．
5. 已知维修路段的通行速度．
6. 已知数列，则能确定数列为等比数列．
7. ．
8. ．
9. 给定两个直角三角形，则这两个直角三角形相似．
10. 每个直角三角形的边长成等比数列．
11. 每个直角三角形的边长成等差数列．
12. **逻辑推理：**第26~55小题，每小题2分，共60分。下列每题给出的A**．**B**．**C**．**D**．**E五个选项中，只有一个选项符合题目要求。请在答题纸上将所选字母涂黑。
13. 哲学是关于世界观、方法论的学问，哲学的基本问题是思维和存在的关系问题，它是在总结各门具体科学知识基础上形成的，并不是一门具体科学，因此，经验的个案不能反驳它。

以下哪项如果为真，最能支持以上论述？

A.哲学并不能推演出经验的个案。

B.任何科学都要接受经验的检验。

C.具体科学不研究思维和存在的关系问题。

D.经验的个案只能反驳具体科学。

E.哲学可以对具体科学提供指导。

1. M大学社会学学院的老师都曾经对甲县某些乡镇进行家庭收支情况调研，N大学历史学院的老师都曾经到甲县的所有乡镇进行历史考查。赵若兮曾经对甲县所有乡镇家庭收支情况进行调研，但未曾到项郢镇进行历史考察；陈北鱼曾经到梅河乡进行历史考察，但从未对甲县家庭收支情进行调研。

根据以上信息，可以得出以下哪项?

A.陈北鱼是M大学社会学学院的老师，且梅河乡是甲县的。

B.若赵若兮是N大学历史学院的老师，则项郢镇不是甲县的。

C.对甲县的家庭收支情况调研，也会涉及相关的历史考察。

D.陈北鱼是N大学的老师。

E.赵若兮是M大学的老师。

1. 研究人员招募了300名体重超标的男性，将其分成餐前锻炼组和餐后锻炼组，进行每周三次相同强度和相同时段的晨练。餐前锻炼组晨练前摄入零卡路里安慰剂饮料，晨练后摄入200卡路里的奶昔；餐后锻炼组晨练前摄入200卡路里的奶昔，晨练后摄入零卡路里安慰剂饮料。三周后发现，餐前锻炼组燃烧的脂肪比餐后锻炼组多。该研究人员由此推断，肥胖者若持续这样的餐前锻炼，就能在不增加运动强度或时间的情况下改善代谢能力，从而达到减肥效果。

以下哪项如果为真，最能支持该研究人员的上述推断?

A.餐前锻炼组额外的代谢与体内肌肉中的脂肪减少有关。

B.餐前锻炼组觉得自己在锻炼中消耗的脂肪比餐后锻炼组多。

C.餐前锻炼可以增强肌肉细胞对胰岛素的反应，促使它更有效地消耗体内的糖分和脂肪。

D.肌肉参与运动所需要的营养，可能来自最近饮食中进入血液的葡萄糖和脂肪成分，也可能来自体内储存的糖和脂肪。

E.有些餐前锻炼组的人知道他们摄入的是安慰剂，但并不影响他们锻炼的积极性。

29. 某企业董事会就建立健全企业管理制度与提高企业经济效益进行研讨。在研讨中，与会者发言如下：

甲：要提高企业经济效益，就必须建立健全的企业管理制度。

乙：既要建立健全企业管理制度，又要提高企业经济效益，二者缺一不可。

丙：经济效益是基础和保障，只有提高企业经济效益，才能建立健全企业管理制度。

丁：如果不建立健全企业管理制度，就不能提高企业经济效益。

戊：不提高企业经济效益，就不能建立健全企业管理制度。

根据上述讨论，董事会最终做出了合理的决定，以下哪项是可能的？

A. 甲、乙的意见符合决定，丙的意见不符合决定。

B. 上述5人中只有1人的意见符合决定。

C. 上述5人中只有2人的意见符合决定。

D. 上述5人中只有3人的意见符合决定。

E. 上述5人的意见均不符合决定。

30.气象台的实测气温与人实际的冷暖感受常常存在一定的差异。在同样的低温条件下，如果是阴雨天，人会感到特别冷，即通常说的“阴冷”；如果同时赶上刮大风，人会感到寒风刺骨。

以下哪项如果为真，最能解释上述现象？

A.人的体感温度除了受气温的影响外，还受风速与空气湿度的影响。

B.低温情况下，如果风力不大、阳光充足，人不会感到特别寒冷。

C.即使天气寒冷，若进行适当锻炼，人也不会感到太冷。

D.即使室内外温度一致，但是走到有阳光的室外，人会感到温暖。

E.炎热的夏日，电风扇转动时，尽管不改变环境温度，但人依然感到凉快。

1. 某俱乐部共有甲、 乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸10名职业运动员，来自5个不同的国家(不存在双重国籍的情况)。已知:

（1）该俱乐部的外援刚好占一半，他们是乙、戊、丁、庚、辛；

（2）乙、丁、辛3人来自两个国家。

根据以上信息，可以得出以下哪项?

A.甲、丙来自不同国家。

B.乙、辛来自不同国家。

C.乙、庚来自不同国家。

D.丁、辛来自相同国家。

E.戊、庚来自相同国家。

1. 某高校的李教授在网上指出一高校张教授早年发表的一篇论文存在抄袭现象，张教授知晓后，立即在同一网站对李教授的指责做出反驳。

以下哪项作为张教授的反驳最为有力？

A.自己投稿在先，发表在后所谓论文抄袭其实是他人抄袭自己。

B.李教授的指责混淆视听，破坏了大学教授的整体形象。

C.李教授的指责是对自己不久前批评李教授的学术观点所做的打击报复。

D.李教授的指责可能背后有人指使，是两校不正当竞争的影响。

E.李教授早年的两篇论文其实也存在不同程度的抄袭现象。

1. 某电影节设有“最佳故事片”、“最佳男主角”、“最佳女主角”、“最佳编剧”、“最佳导演”等多个奖项，颁奖前，有专业人士预测如下：

（1）若甲或乙获得“最佳导演”，则“最佳女主角”和“最佳编剧”将在丙和丁中产生；

（2）只有影片P或影片Q获得“最佳故事片”，其片中的主角才能获得“最佳男主角”或“最佳女主角”；

（3）“最佳导演”和“最佳故事片”不会来自同一部影片。

以下哪项颁奖结果与上述预测不一致？

A.乙没有获得“最佳导演”，“最佳男主角”来自影片Q。

B.丙获得“最佳女主角”，“最佳编剧”来自影片P。

C.丁获得“最佳编剧”，“最佳女主角”来自影片P。

D.“最佳女主角”、“最佳导演”均来自影片P。

E.甲获得“最佳导演”，“最佳编剧”来自影片Q。

1. 黄瑞爱好书面收藏，他收藏的书画作品只有“真品”“精品”“名品”“稀品”“特品”“完品”，它们之间存在如下关系：

（1)若是“完品”或“真品”，则是“特品”；

（2)若是“稀品”或“名品”，则是“特品”。

现知道黄瑞收藏的一幅画不是“特品”，则可以得出以下哪项？

A. 该画是“稀品”。

B. 该画是“精品”。

C. 该画是“完品”。

D. 该画是“名品”。

E. 该画是“真品”。

1. 王、陆、田3人拟报到甲、乙、丙、丁、戊、己6个景点结伴游览。关于游览的顺序，3人意见如下：

（1）王：1甲、2丁、3己、4乙、5戊、6丙；

（2）陆：1丁、2己、3戊、4甲、5乙、6丙；

（3）田：1己、2乙、3丙、4甲、5戊、6丁。

实际游览时，个人意见中都恰有一半的景点序号是正确的。根据以上信息，他们实际游览的前3个景点分别是：

1. 己、丁、丙。
2. 丁、乙、己。
3. 甲、乙、己。
4. 乙、己、丙。
5. 丙、丁、己。
6. “刚萨雷斯”“埃尔南德斯”“施米特”“墨菲”这4个姓氏是且仅是卢森堡、阿根廷、墨西哥、爱尔兰四国中其中一国常见的姓氏。已知：

（1）“施米特”是阿根廷或卢森堡常见姓氏；

（2）若“施米特”是阿根廷常见姓氏，则“刚萨雷斯”是爱尔兰常见姓氏；

（3）若“埃尔南德斯”或“墨菲”是卢森堡常见姓氏，则“刚萨雷斯”是墨西哥常见姓氏。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

A.“施米特”是卢森堡常见姓氏。

B.“埃尔南德斯”是卢森堡常见姓氏。

C.“刚萨雷斯”是爱尔兰常见姓氏。

D.“墨菲”是卢森堡常见姓氏。

E.“墨菲”是阿根廷常见姓氏。

1. 甲、乙、丙、丁、戊5人是某校美学专业2019级研究生，第一学期结束后，他们在张、陆、陈3位教授中选择导师，每人只选择1人作为导师，每位导师有1至2人选择，并且得知：

（1）选择陆老师的研究生比选择张老师的多；

（2）若丙、丁中至少有1人选择张老师，则乙选择陈老师；

（3）若甲、丙、丁中至少有1人选择陆老师，则只有戊选择陈老师。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

1. 甲选择陆老师。
2. 乙选择张老师。
3. 丁、戊选择陆老师。
4. 乙、丙选择陈老师。
5. 丙、丁选择陈老师。
6. 艺术活动是人类标志性的创造性劳动。在艺术家的心灵世界里，审美需求和情感表达是创造性劳动不可或缺的重要引擎：而人工智能没有自我意识，人工智能艺术作品的本质是模仿。因此，人工智能永远不能取代艺术家的创造性劳动。

以下哪项最可能是以上论述的假设？

A. 人工智能可以作为艺术创作的辅助工具。

B.只有具备自我意识，才能具有审美需求和情感表达。

C.大多数人工智能作品缺乏创造性。

D. 没有艺术家的创作，就不可能有人工智能艺术品。

E. 模仿的作品很少能表达情感。

1. 最近一项科学观测显示，太阳产生的带电粒子流即太阳风，含有数以千计的“滔天巨浪”，其时速会突然暴增，可能导致太阳磁场自行反转，甚至会对地球产生有害影响。但目前我们对太阳风的变化及其如何影响地球知之甚少。据此有专家指出，为了更好保护地球免受大阳风的影响，必须更新现有的研究模式，另辟蹊径研究太阳风。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

A.最新观测结果不仅改变了天文学家对太阳风的看法，而且将改变其预测太空天气事件的能力。

B.目前，根据标准太阳模型获测大阳风变化所获得的最新结果与实际观测相比，误差约为10~20倍。

C. 对太阳风的深入研究，将有助于防止太阳风大爆发时对地球的卫星和通讯系统乃至地面电网造成的影响。

D.太阳风里有许多携带能量的粒子和磁场，而这些磁场会发生意想不到的变化。

E.“高速”太阳风源于太阳南北极的大型日冕洞，而“低速”太阳风则来自太阳赤道上的较小日冕洞。

40~41题基于以下题干：

冬奥组委会官网开通全球招募系统，正是招募冬奥会志愿者。张明、刘伟、庄敏、孙兰、李梅5人在一起讨论报名事宜。他们商量的结果如下：

1. 如果张明报名，则刘伟也报名；
2. 如果庄敏报名，则孙兰也报名；
3. 只要刘伟和孙兰两人中至少有1人报名，则李梅也报名。

后来得知，他们5人中恰有3人报名了。

1. 根据以上信息，可以得出以下哪项?
2. 张明报名了。
3. 刘伟报名了。
4. 庄敏报名了。
5. 孙兰报名了。
6. 李梅报名了。
7. 如果增加条件“若刘伟报名，则庄敏也报名。”那么可以得出以下哪项？
8. 张明和刘伟都报名了。
9. 刘伟和庄敏都报名了。
10. 庄敏和孙兰都报名了。
11. 张明和孙兰都报名了。
12. 刘伟和李梅都报名了。
13. 酸奶作为一种健康食品，既营养丰富又美味可口，深受人们的喜爱。很多人饭后都不忘来杯酸奶。他们觉得，饭后喝杯酸奶能够解油腻、助消化。但近日有专家指出，饭后喝酸奶其实并不能帮助消化。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

1. 足量的膳食纤维和维生素B1，进入人体后可有效促进肠胃蠕动，进而促进食物消化，但酸奶不含膳食纤维，维生素B1的含量也不丰富。
2. 酸奶中的益生菌可以维持肠道消化系统的健康，但是这些菌群大多不耐酸，胃部的环境会使绝大部分失去活性。
3. 酸奶含有一定的糖分，吃了饭再喝酸奶会加重肠胃负担，同时也使身体增加额外的营养，容易导致肥胖。
4. 人体消化需消化酶和有规律的肠胃运动，酸奶中没有消化酶，饮用酸奶也不纠正无规律的肠道运动。
5. 酸奶可以促进胃酸分泌，抑制有害菌在肠道内繁殖，有助于维持消化系统健康对食物消化能起到间接帮助作用。
6. 为进一步弘扬传统文化，有专家提议将每年的2月1日、3月1日、4月1日、9月1日、11月1日、12月1日6天中的3天确定为“传统文化宣传日”。根据实际需要，确定分别必须考虑以下条件：

（1)若选择2月1日，则选择9月1日，但不选12月1日：

（2)若3月1日、4月1日至少选择其一，则不选11月1日。

以下哪项选定的日期与上述条件一致？

A. 2月1日、3月1日、4月1日。

B. 2月1日、4月1日、11月1日。

C. 3月1日、9月1日、11月1日。

D. 4月1日、9月1日、11月1日。

E. 9月1日、11月1日、12月1日。

1. 今天的教育质量将决定明天的经济实力。PISA是经济合作与发展组织每隔三年对15岁学生的阅读、数学和科学能力进行的一项测试。根据2019年最新的测试结果，中国学生的总体表现远超其他国家学生，而有专家认为，该结果意味着中国有一支优秀的后备力量以保障未来经济的发展。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的论证？

1. 中国学生在15岁时各项能力尚处于上升期，他们未来会有更加出色的表现。
2. 本来经济发展的核心动力是创新，中国教育非常重视学生创新能力的培养。
3. 在其他国际智力测试中，亚洲学生总体成绩最好，而中国学生又是亚洲最好的。
4. 这次PISA测试的评估重点是阅读能力，能很好的反映学生的受教质量。
5. 中国学生在阅读、数学和科学三项排名中均位列第一。
6. 下面有一5×5的方阵，它所含的每个小方格中可填入一个词（已有部分词填入）。现要求该方阵中的每行、每列及每个线条围住的五个小方格组成的区域中均含有“道路”、“制度”、“理论”、“文化”、“自信”5个词，不能重复也不能遗漏。

根据上述要求，以下哪项是方阵顶行①②③④空格中从左至右依次应填入的词？

A.道路、理论、制度、文化。

B.道路、文化、制度、理论。

C.文化、理论、制度、自信。

D.理论、自信、文化、道路。

E.制度、理论、道路、文化。

1. 水产品的脂肪含量相对较低，而且含有较多不饱和脂肪酸，对预防血脂异常和心血管疾病有一定作用：禽肉的脂肪含量也比较低，脂肪酸组成优于畜肉：畜肉中的脂肪含量低于肥肉，瘦肉优于肥肉。因此，在肉类选择上，应该优先选择水产品，其次是禽肉，这样对身体更重要。

以下哪项如果为真，最能支持以上论述？

A.所有人都有罹患心血管疾病的风险。

B.肉类脂肪含量越低对人体越健康。

C.人们认为根据自己的喜好选择肉类更有益于健康。

D.人必须摄入适量的脂肪才能满足身体的需要。

E.脂肪含量越低，不饱和脂肪酸含量越高。

47~48题基于以下题干

某剧团拟将历史故事“鸿门宴”搬上舞台，该剧有项王、沛公、项伯、张良、项庄、樊哙、范增7个主要角色，甲、乙、丙、丁、戊、已、庚7名演员每人只能扮演其中一个，且每个角色只能由其中一人扮演。根据各演员的特点，角色安排如下：

（1）如果甲不扮演沛公，则乙扮演项王；

（2）如果丙或已扮演张良，则丁扮演范增；

（3）如果乙不扮演项王，则丙扮演张良；

（4）如果丁不扮演樊哙，则庚或戊扮演沛公。

47.   根据上述信息，可以得出以下哪项？

A.甲扮演沛公。

B.乙扮演项王。

C.丙扮演张良。

D.丁扮演范增。

E.戊扮演樊哙。

1. 若甲扮演沛公而庚扮演项庄，则可以得出以下哪项？

A.丙扮演项伯。

B.丙扮演范增。

C.丁扮演项伯。

D.戊扮演张良。

E.戊扮演樊哙。

1. 某医学专家提出一种简单的手指自我检测法：将双手放在眼前，把两个食指的指甲那一面贴在一起，正常情况下，应该看到两个指甲床之间有一个菱形的空间；如果看不到这个空间，则说明手指出现了杵状改变，这是患有某种心脏或肺部疾病的迹象。该专家认为，人们通过手指自我检测能快速判断自己是否患有心脏或肺部疾病。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的论断？

A.杵状改变可能由多种肺部疾病引起，如肺纤维化、支气管扩张等，而且这种病变需要经历较长的一段过程。

B.杵状改变不是癌症的明确标志，仅有不足40%的肺癌患者有杵状改变。

C.杵状改变检测只能作为一种参考，不能用来替代医生的专业判断。

D.杵状改变有两个发展阶段，第一个阶段的畸变不是很明显，不足以判断人体是否有病变。

E.杵状改变是手指末端软组织积液造成，而积液是由于过量血液注入该区域导致，其内在机理仍然不明。

1. 曾几何时，快速阅读进入了我们的培训课堂。培训者告诉学员，要按“之”字形浏览文章。只要精简我们看的地方，就能整体把握文本要义，从而提高阅读速度；真正的快速阅读能将阅读速度提高至少两倍，并不影响理解。但近来有科学家指出，快速阅读实际上是不可能的。

以下哪项如果为真，最能支持上述科学家的观点？

1. 阅读是一项复杂的任务，首先需要看到一个词，然后要搜索其涵义、引申义，再将其与上下文想联系。
2. 科学界始终对快速阅读持怀疑态度，那些声称能帮助人们实现快速阅读的人通常是为了谋生或赚钱。
3. 人的视力只能集中于相对较小的区域，不可能同时充分感知和阅读大范围文本，识别单词的能力限制了我们的阅读理解。
4. 个体阅读速度差异很大，那些阅读速度较快的人可能拥有较强的短时记忆或信息处理能力。
5. 大多声称能快速阅读的人实际上是在浏览，他们可能相当快地捕捉到文本的主要内容，但也会错过众多细枝末节。
6. 每篇优秀的论文都必须逻辑清晰且论据详实，每篇经典的论文都必须主题鲜明且语言准确，实际上，如果论文论据详实但主题不鲜明或论文语言准确而逻辑不清晰则它们都不是优秀的论文。

根据以上信息，可以得出哪项?

A.语言准确的经典论文逻辑清晰。

B.论据不详实的论文主题不鲜明。

C.主题不鲜明的论文不是优秀的论文。

D.逻辑不清晰的论文不是经典的论文。

E.语言准确的优秀论文是经典的论文。

1. 除冰剂是冬季北方用于道路去冰的产品，见下图：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 除冰剂类型 | 融冰速度 | 破坏道路设施的可能风险 | 污染土壤的可能风险 | 污染水体的可能风险 |
| Ⅰ | 快 | 高 | 高 | 高 |
| Ⅱ | 中等 | 中 | 低 | 中 |
| Ⅲ | 较慢 | 低 | 低 | 中 |
| Ⅳ | 快 | 中 | 中 | 低 |
| Ⅴ | 较慢 | 低 | 低 | 低 |

以下哪项对上述五种除冰剂特征概括最为准确?

A.融冰速度较慢的除冰剂在污染土壤和污染水体方面的风险都低。

B.没有一种融冰速度快的除冰剂三个方面风险都高。

C.若某种除冰剂至少两个方面风险低，则其融冰速度一定较慢。

D.若某种除冰剂三方面风险都不高，则其融冰速度一定也不快。

E.若某种除冰剂在破坏道路设施和污染土壤方面的风险都不高，则其融冰速度一定较慢。

1. 孩子在很小的时候，对接触到的东西都要摸一摸，尝一尝，甚至还会吞下去。孩子天生就对这个世界抱有强烈的好奇心，但随着孩子慢慢长大，特别是进入学校之后，他们的好奇心越来越少。对此有教育专家认为，这是由于孩子受到外在的不当激励所造成的。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

1. 现在许多孩子迷恋电脑、手机，对书本知识感到索然无味。
2. 孩子助人为乐能获得褒奖，损人利己往往受到批评。
3. 现在孩子所做的很多事情大多迫于老师、家长等的外部压力。
4. 老师、家长只看到考试成绩，导致孩子只知道死记硬背书本知识。
5. 野外郊游可以激发孩子的好奇心，长时间宅在家里就会产生思维惰性。

54~55题基于以下共同题干：

某高铁线路设有“东沟”“西山”“南镇”“北阳”“中丘”5座高铁站。该线路现有甲、乙、丙、丁、戊5趟车运行。这5座高铁站中，每站均恰好有3趟车停靠，且甲车和乙车停靠的站均不相同。已知：

（1）若乙车或丙车至少有一车在“北阳”停靠，则他们均在“东沟”停靠；

（2）若丁车在“北阳”停靠，则丙、丁和戊车均在“中丘”停靠；

（3）若甲、乙和丙车中至少有2趟车在“东沟”停靠，则这3趟车均在“西山”停靠。

54.根据上述信息，可以得出以下哪项？

A.甲不在中丘停靠。

B.乙不在西山停靠。

C.丙不在东沟停靠。

D.丁不在北阳停靠。

E.戊不在南镇停靠。

55.若没有车在每站都停靠，则可以得出以下哪项？

A.甲在南镇停靠。

B.乙在东沟停靠。

C.丙在西山停靠。

D.丁在南镇停靠。

E.戊在西山停靠。

四、写作：第56~57小题共65分。其中论证有效性分析30分，论说文35分。请在答题纸上完成。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇600字左右的文章，对论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等）。

常言道：“耳听为虚，眼见为实。”其实，“眼所见者未必实”。

从哲学意义上来说，事物表象不等于事物真相。我们亲眼看到的显然不是事物真相。只有将表相加以分析，透过现象看本质才能看到真相。换言之，我们看到的未必是真实情况，即“所见未必为实”。

举例来说，人们都看到明日东升，夕阳西下，也就是说，太阳环绕地球转。但是，这只是人们站在地球上看到的表象而已，其实这是地球自转造成的。由此可见，眼所见者未必实。

我国古代哲学家老子早就看到了这一点。他说过，人们只看到房子的“有”（有形的结构），但人们没看到的“无”（房子无形的空间）才有实际效用。这也说明眼所见者未必实，未见者为实。

老子还说，讲究表面的礼节是“忠信之薄”做表现，韩非解释时举例说，父母和子女因为感情深厚而不讲究礼节，可见讲究礼节是感情不深的表现。现在人们把那种客气的行为称作“见外”也是这个道理。这其实是一种眼见者未必实做现象。因此，如果你看到有人对你很客气，就认为他对你好，那就错了。

57.论说文：根据下述材料，自拟题目，写一篇700字左右的论说文。

我国著名实业家穆藕初在《实业与教育之关系》中指出，教育最重要之点是在道德教育（如责任心和公共心之养成，机械心之拔除）和科学教育（如观察力、推论力、判断力之养成）。完全受此两种教育，实业界中坚人物逐由此产生。

**2021年全国硕士研究生入学统一考试**

**管理类专业学位联考综合能力解析**

第一天

第二天

第三天

25

1．【答案】B

【考点】集合型最值问题

【解析】如图所示，当第一天完全在第三天的范围内，商品种数最少，

即最小的种数有60＋（45－30）=75种．

2．【答案】C

【考点】等差数列

【解析】设三人的年龄分别为：，

根据题意，易得，由于三人均为年轻人，且19与21互质，故，故三人的年龄分别为19、20、21，最大年龄为21岁，故选C．

3．【答案】A

【考点】分母有理化

【解析】，故选A．

4．【答案】B

【考点】质数

【解析】小于10的质数有：2、3、5、7

满足条件的有：、、，共三组．

5．【答案】B

【考点】二次函数的性质

【解析】根据二次函数的对称性，，即，

方法一：因此，故选B．

 方法二：特值法，令，故二次函数为，因此

，故，故选B．

6．【答案】D

【考点】独立事件求概率

【解析】根据图示，中至少一个能通过电流，即考虑反面求解：均不通过电流，概率为，故选D．

7．【答案】D

【考点】球的表面积

【解析】当正方体的棱长为时，球的直径为；

根据正方体的体积为8，则正方体的棱长为2，故球的直径为，故半径为，因此球的表面积为，故选D．

8．【答案】D

【考点】排列组合加法原理

【解析】4人中恰有1女的分类有：甲组1男1女且乙组2男 ＋ 甲组2男且乙组1男1女，

即种，故选D．



9．【答案】A

【考点】阴影面积

【解析】如图，阴影部分面积为六块弓形之和，

每块弓形的面积为，

故，故选A．

10．【答案】C

【考点】四边形的面积的最值问题

【解析】如图所示，当时，，即，．

过做高，

则，要使四边形的面积最大，则需要最大．

只有当正好在轴上时，最大，此时，故选C．

11．【答案】D

【考点】概率

【解析】要使一等奖先于二等奖，我们只需要考虑10个奖的顺序，总数为种．如果这10个奖种，最后一个为二等奖时，则有种，故概率为，故选D．

12．【答案】B

【考点】绝对值二次函数的最值

【解析】当，令，则，

当时，有最小值，故选B．

13．【答案】E

【考点】摸球问题

【解析】反面求解：“颜色至多有两种”的反面为“颜色有3种”．

总数：从袋中6个球中任取3个，有种；

当3个球颜色有3种，即三种颜色的球各1个，有种；

故颜色至多有两种的概率为，故选E．

14．【答案】E

【考点】浓度问题

【解析】设甲酒精浓度为，乙酒精的浓度为为，则，解得，故选E．

15．【答案】D

【考点】行程问题

【解析】设甲车速度为，乙车速度为，则。

相遇时，乙车行驶了，故甲继续行驶的路程为，连解两个方程，得：，故选D．

16．【答案】C

【考点】平均值问题

【解析】条件（1）（2）均不能得出平均身高增加，故需联合求解，

设男生有人，平均身高为；设女生有人，平均身高为；

则原来平均身高为，增加两名同学后，平均身高为，则

，

当时，，即平均身高增加了，故选C．

17．【答案】D

【考点】实数、直线与圆的位置关系

【解析】条件（1），当时，，此时，故，充分．

当时，，此时，充分，故对任意实数，有；

条件（2），如图，表示圆心为，半径的圆上和圆内区域，又圆与直线相切．

而表示直线及其左侧．

从图像分析，条件（2）充分．故选D．

18．【答案】E

【考点】工程问题

【解析】设甲、乙、丙的功效分别为，设工作总量为12，则结论要求．

条件（1），，条件（2），单独都不能得到．

联合（1）（2）：，则，不能确定的值，故不能得到，故选E．

19．【答案】C

【考点】应用题比例问题

【解析】设男员工为3份，女员工2人，这共有5人．

条件（1），赞成的人数>人；

条件（2）投票的女员工比男员工多，说明投票的女员工>人，则女员工中投票的至少有，故选C．

20．【答案】C

【考点】绝对值的性质

【解析】单独显然不充分，故联合；

设，

则，结果唯一，故选C．

21．【答案】A

【考点】直线与圆的位置关系

【解析】已知圆:

条件（1）直线 与圆C相切，则有圆心到直线的距离等于半径，

，则，充分；

条件（2）直线与圆C相切，则有圆心到直线的距离等于半径，

，圆方程不唯一，不充分，故选A．

22．【答案】A

【考点】不定方程

【解析】设购买了瓶果汁，瓶牛奶，盒咖啡，

条件（1），，观察尾数4，

因为5的倍数，尾数是0或5，则或7，

当时，，则，；

当时，，不符合题意，舍去；

所以，，，条件（1）充分；

条件（2），，观察尾数5，

因为5的倍数，尾数是0或5，则、10，

当时，，则，，

当时，，则，，

故，，的取值不唯一，不充分；因此选A．

23．【答案】E

【考点】路程问题

【解析】设总路程为，限速路程为，平时速度为，限时速度为，

条件（1），条件不足，不充分；

条件（2）只知，条件不足，不充分；

考虑联合条件（1）和（2），显然不充分，故选E.

24．【答案】C

【考点】数列、因式分解

【解析】条件（1）显然不充分；

条件（2），不充分；考虑联合条件（1）和（2），

，

因，即各项不为0，

则，充分，故选C.

25．【答案】D

【考点】不等式性质、均值不等式

【解析】条件（1）设三边长为，，，则有，

由求根公式有（负舍），因，则，故唯一，充分；

条件（2）设三边长为，，，则有，得，

即三边分别为，，，边长比唯一，充分，故选D．

1. **逻辑推理：**第26~55小题，每小题2分，共60分。下列每题给出的A**．**B**．**C**．**D**．**E五个选项中，只有一个选项符合题目要求。请在答题纸上将所选字母涂黑。
2. 【答案】D

【考点】形式逻辑 直言命题 三段论

【解析】

题干的条件用公式表示如下：

条件：哲学→¬具体科学

结论：哲学→¬¬被经验的个案反驳

这是一个补充三段论条件的题，需补充：

¬具体科学→¬被经验的个案反驳=只有具体科学才能被经验的个案反驳=经验的个案只能反驳具体科学。D选项正确。

1. 【答案】B

【考点】形式逻辑 直言命题

【解析】题干的条件用公式表示如下：

（1）（所有）M的老师→（有些）甲县乡镇收支

（2）（所有）N的老师→（所有）甲县乡镇历史

（3）赵：（所有）甲县乡镇收支、¬郢镇历史

（4）陈：梅河乡历史、¬（所有）甲县乡镇收支

ADE都无法根据赵、陈的实际考察情况推出他们是不是M、N大学的老师，不选；

C题干没有提及，不选；

B赵是N大学历史学院的老师→（所有）甲县乡镇历史

赵曾经到甲县的所有乡镇进行历史考查，但未曾到项郢镇进行历史考察，说明项郢镇不是甲县的。B为正确选项。

1. 【答案】C

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】论据：

①餐前锻炼组：晨练前摄入安慰剂，晨练后摄入200卡路里奶昔；

②餐后锻炼组：晨练前摄入200卡路里奶昔，晨练后摄入安慰剂。

三周后，餐前锻炼组燃烧脂肪比后者多。

结论：保持餐前锻炼，可以改善代谢能力，达到减肥效果。

A解释餐前锻炼组代谢与减少的脂肪有关，；

B组员认为这样的观点不能支持。

C搭桥，说明餐前锻炼→增强肌肉细胞对胰岛素的反应→促进体内糖分和脂肪的消耗，可以加强；

D肌肉的营养话题与结论无关；

E“有些”无法支持。

1. 【答案】C

【考点】形式逻辑 假言命题

【解析】题干逻辑：

甲：提高效益→健全制度。

乙：健全制度∧提高效益。

丙：健全制度→提高效益。

丁：非健全制度→非提高效益（逆否：提高效益→健全制度）

戊：非提高效益→非健全制度（逆否：健全制度→提高效益）

假设法，董事会的决定包含以下四种情况

①当董事会的决定：提高效益、健全制度

甲符合、乙符合、丙符合、丁符合、戊符合；（5人符合）

②当董事会的决定：¬提高效益、健全制度

甲符合、乙不符合、丙不符合、丁符合、戊不符合；（2人符合）

③当董事会的决定：提高效益、¬健全制度

甲不符合、乙不符合、丙符合、丁不符合、戊符合；（2人符合）

④当董事会的决定：¬提高效益、¬健全制度

甲符合、乙不符合、丙符合、丁符合、戊符合；（4人符合）

以上选项中只有C选项可能。

1. 【答案】A

【考点】非形式逻辑 解释

【解析】本题需解释为什么人感受到的温度与气象台的实测气温存在差异。

A解释了人们的感受存在差异的原因，正确选项。

BDE另举例说明人们感受的差异，并未解释差异的缘由，不选。

C无关选项。

1. 【答案】C

【考点】分析推理 条件推理

【解析】乙、戊、丁、庚、辛是外援，则说明甲、丙、己、壬、癸是1个国家；

又因10人来自5个国家，则乙、戊、丁、庚、辛来自4个国家；

又因乙、丁、辛3人来自2个国家，则戊、庚来自2个国家。

C选项正确。

1. 【答案】A

【考点】非形式逻辑 削弱

 【解析】张教授要反驳的观点：张教授抄袭。

A说明并不是张抄袭，而是别人抄张，可以反驳；其他四个选项均在论述李老师的情况，不能反驳。

1. 【答案】D

【考点】分析推理 条件推理

【解析】D最佳女主角来自P，结合条件（32）则可得P是最佳故事片。

结合条件（3）可得，P就不会是“最佳导演”，所以D不可能。

1. 【答案】B

【考点】形式逻辑 假言命题

【解析】题干逻辑：

完品∨真品→特品（等价逆否：非特品→非完品∧非真品）。

稀品∨名品→特品（等价逆否：非特品→非稀品∧非名品）。

根据题干条件非特品，可知该画也非完品、非真品、非稀品也非名品，所以只能是精品，所以选B。

1. 【答案】B

【考点】分析推理 条件推理

【解析】根据题干三人结伴出行，且“个人意见中都恰有一半的景点序号是正确的”，则三人去的后三个景点是：甲、戊、丙。

所以前三个景点不会有这三个，可以排除A、C、D、E。

1. 【答案】A

【考点】分析推理 匹配

【解析】归谬法解题。

根据条件（1）可知：“施米特”是阿根廷或卢森堡常见姓氏。

假设，施米特为阿根廷姓，结合条件（2）则刚萨雷斯是爱尔兰姓氏。

结合条件（3）逆否可得：“埃尔南德斯”和“墨菲”都不是卢森堡，那么卢森堡就没有姓氏可以安排了，所以假设被推翻，

即：施米特不是阿根廷，所以施米特是卢森堡姓，选A。

1. 【答案】E

【考点】分析推理 匹配

【解析】

根据条件（1）可得，张带1名学生，陆和陈各带2名学生。

结合条件（3）逆否可得：甲非陆∧丙非陆∧丁非陆，则陆带乙和戊。

结合条件（2）逆否可得：丙非张∧丁非张，则张带甲。

陈带丙和丁。所以选E。

1. 【答案】B

【考点】非形式逻辑 假设

【解析】

论据：创造性劳动中，审美需求和情感表达很重要；但人工智能没有自我意识。

结论：人工智能不能取代艺术家的创造性劳动。

假设：没有自我意识，就没有审美需求和情感表达。所以选B。

1. 【答案】B

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】论据：太阳风可能会导致太阳磁场反转，目前我们知之甚少。

结论：为了更好的保护地球免受太阳风影响，必须更新模式研究太阳风。

B项说明目前的模式有误差，确实需要更新；

C选项“对太阳风的深入研究”，和“更新研究”意义不同。

1. 【答案】E

【考点】分析推理 条件推理

【解析】题干信息：5选3。

①张→刘；

②庄→孙；

③刘∨孙→李。

假设李没有去，结合③可得刘和孙都没去。

再结合条件①和②，可得张和庄都没去，那就没人去了。

所以假设被推翻，李一定去了。

所以选E。

1. 【答案】C

【考点】分析推理 条件推理

【解析】根据上题已知李一定去，剩下的4个人中选2人。

再添加条件：④刘→庄。

结合条件①和②可得：张→刘→庄→孙。

可得张和刘不可能去，所以剩下两个人是庄和孙。

1. 【答案】D

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】结论：饭后喝酸奶其实并不能帮助消化。

A酸奶维生素B1含量不丰富不代表没有，支持力度有限；

B中描述的是部分，支持力度有限；

C提到的肥胖与题干“不帮助消化”无关；

D消化需要的两大因素，酸奶都没有，力度很强的支持；

E酸奶是对食物消化起到间接作用，支持力度有限。

1. 【答案】E

【考点】分析推理 条件推理

【解析】题干的条件用公式表示如下：

（1）2→9∧¬12

（2）3∨4→¬11

根据（1）如果有2，则要有9，排除A、B；

根据（2）如果有3∨4，则不能有11，排除C、D.

E符合题干条件，正确选项。

1. 【答案】A

【考点】非形式逻辑

【解析】论据：今天的教育质量将决定明天的经济实力。根据2019年最新的测试结果，中国学生的总体表现远超其他国家学生。

论点：中国有一支优秀的后备力量以保障未来经济的发展。

A现在中国学生的总体表现远超其他国家学生，如果未来会有更加出色的表现，那么可支持中国有一支优秀的后备力量以保障未来经济的发展，正确选项。

B说明这些学生不一定能保证未来经济的发展，属于削弱项，不选。

C本文不涉及“其他国际智力测试”，无关选项。

1. 【答案】A

【考点】分析推理 匹配 排除法

【解析】

由于不能重复也不能遗漏，因此可以补全几个空格。

理论

自信

理论

文化

A符合，正确选项；

B④理论不行，排除；

C①文化不行，排除；

D①理论不行，排除；

E①制度不行，排除。

1. 【答案】B

【考点】非形式逻辑 加强

【解析】

论据：脂肪含量：畜肉肥肉＞畜肉瘦肉＞禽肉＞水产品

论点：在肉类选择上，应该优先选择水产品，其次是禽肉，这样对身体更重要。

A本文未提“心血管疾病”，无关选项；

B搭桥，建立了脂肪含量与人体健康的正比关系，正确选项。

C不符合本文意思，不选。

D本文未提到“脂肪”与“满足身体需要”的关系，无关选项；

E题干中提到“水产品的脂肪含量相对较低，而且含有较多不饱和脂肪酸”，与E中描述不符。

1. 【答案】B

【考点】分析推理 条件推理

【解析】题干的条件用公式表示如下：

（1）¬甲沛→乙项王；

（2）丙张∨己张→丁范；

（3）¬乙项王→丙张；

（4）¬丁樊→庚沛∨戊沛；

（5）每人只能扮演其中一个，且每个角色只能由其中一人扮演。

由（4）（1）串联：¬丁樊→庚沛∨戊沛→¬甲沛→乙项王=¬乙项王→丁樊（逆否）

由（3）（2）串联：¬乙项王→丙张→丙张∨己张→丁范

¬乙项王既能推出丁樊，又能推出丁范，不符合（5），因此乙扮演项王（归谬法）。

1. 【答案】D

【考点】分析推理 条件推理

【解析】题干的条件用公式表示如下：

（1）¬甲沛→乙项王；

（2）丙张∨己张→丁范=¬丁范→¬丙张∧¬己张；

（3）¬乙项王→丙张；

（4）¬丁樊→庚沛∨戊沛=¬庚沛∧¬戊沛→丁樊；

（5）每人只能扮演其中一个，且每个角色只能由其中一人扮演。

现已知：乙项王、甲沛、庚项庄

根据（4）甲沛→¬庚沛∧¬戊沛→丁樊

现有乙项王、甲沛、庚项庄、丁樊

根据（2）丁樊→¬丁范→¬丙张∧¬己张→戊张（已知4个，还剩3个未知，张不是丙演也不是己演，那只能是戊演）

现有乙项王、甲沛、庚项庄、丁樊、戊张

还剩丙己与项伯和范不能确定，排除AB，CE错误，D正确。

1. 【答案】D

【考点】非形式逻辑 削弱 目的措施

【解析】论据：正常情况下，应该看到两个指甲床之间有一个菱形的空间；如果看不到这个空间，则说明手指出现了杵状改变，这是患有某种心脏或肺部疾病的迹象。

论点：人们通过手指自我检测能快速判断自己是否患有心脏或肺部疾病。

要质疑专家的论断，正确的选项需要说明这种检测方法不一定能快速判断自己是否患有心脏或肺部疾病。

A是在解释杵状改变的原因，无关选项；

B本文未提到“癌症”，无关选项；

C通过本文可知，并不需要替代专业的医学判断，能作为参考就行，不能削弱；

D“不足以判断人体是否有病变”说明了这种检测方法不一定能快速判断自己是否患有心脏或肺部疾病，削弱了上述专家的论断；

E是在解释杵状改变的原因，同A，无关选项。

1. 【答案】C

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】科学家的观点：快速阅读是不可能的。

A没有直接说明快速阅读无法实现，不能支持；

B科学界持怀疑态度，有诉诸权威的嫌疑，不能支持；

C说明人不可能快速阅读，直接加强结论；

D提出有人可能能处理，削弱；

E也不能说明快速阅读不可能，排除。

1. 【答案】C

【考点】形式逻辑 复言命题

【解析】题干逻辑：

（1）优秀论文→逻辑清晰∧论据详实；

（2）经典论文→主题鲜明∧语言准确；

（3）（论据详实∧¬主题鲜明）∨（语言准确∧¬逻辑清晰）→非优秀论文

=优秀论文→（¬论据详实∨主题鲜明）∧（¬语言准确∨¬逻辑清晰）

A语言准确不能倒推经典论文；

B论据不详实，结合条件（1），得出，不是优秀作文，但推不出主题不鲜明；

C根据条件（1）和条件（3），优秀论文→论据详实，优秀论文→¬论据详实∨主题鲜明，

可以得出：优秀论文→主题鲜明，正确；

D选项逻辑不清晰推出不是优秀论文；

E根据条件（2）可知，E不正确。

1. 【答案】C

【考点】非形式逻辑 推论题

【解析】A选项，Ⅲ属于融冰速度较慢，但污染水体风险中等的，排除；

B选项，Ⅰ属于融冰速度快，且三项都高的，排除；

C选项，符合至少两个方面风险低的是Ⅲ和Ⅳ，融冰速度均是最慢，符合；

D选项，Ⅳ三个风险都不高，但融冰速度很快，排除；

E选项，Ⅱ和Ⅳ都为破坏道路设施和污染土壤方面的风险都不高，但融冰速度不是较慢，排除。

1. 【答案】D

【考点】非形式逻辑 支持 因果

【解析】论据：孩子天生就对这个世界抱有强烈的好奇心，但随着孩子慢慢长大，特别是进入学校之后，他们的好奇心越来越少。

论点：这是由于孩子受到外在的不当激励所造成的。

要支持选项，重点在于“外在的不当激励”。

A没提到“外在的不当激励”，无关选项；

B属于“正当的激励”，不选；

C“外部压力”没有表现出是否属于“外在的不当激励”，不选；

D“老师、家长只看到考试成绩”体现了“外在的不当激励”，正确选项；

E没提到“外在的不当激励”，无关选项。

1. 【答案】A

【考点】分析推理 分析推理

【解析】题干的条件用公式表示如下：

（1）乙北∨丙北→乙东∧丙东；

（2）丁北→丙中∧丁中∧戊中；

（3）甲、乙和丙车中至少有2趟车在“东沟”停靠→甲西∧乙西∧丙西；

（4）每站均恰好有3趟车停靠；

（5）甲车和乙车停靠的站均不相同。

结合（3）（5）可知“甲、乙和丙车中至少有2趟车在‘东沟’停靠”不可能成立，否则（3）推出的“甲西∧乙西∧丙西”违反了（5）（归谬法），因此甲乙丙中只有1趟车停靠“东沟”（甲乙丙不可能没有车停靠“东沟”，因为（4）要求3趟车停靠，这样一来就只有丁戊2趟车停靠了）。于是得到“东沟”停靠的车的可能性是：①甲乙丙；②丁；③戊。因此乙丙不都在“东沟”停靠，从而否定了（1）的后项，得到“非乙北∧非丙北”，因此“北阳”站是甲丁戊停靠，通过（2就能推出）“丙中∧丁中∧戊中”，所以甲不在“中丘”停靠。

BCE选项不确定，D选项错误（“北阳”站是甲丁戊停靠），A正确。

1. 【答案】C

【考点】分析推理 条件推理

【解析】题干的条件用公式表示如下：

（1）乙北∨丙北→乙东∧丙东；

（2）丁北→丙中∧丁中∧戊中；

（3）甲、乙和丙车中至少有2趟车在“东沟”停靠→甲西∧乙西∧丙西；

（4）每站均恰好有3趟车停靠；

（5）甲车和乙车停靠的站均不相同。

（6）没有车在每站都停靠。

根据54题我们得到各站的有以下可能性：

东沟：①甲乙丙，②丁，③戊；

西山：①甲乙，②③丙丁戊中的两车（或①丙；②丁；③戊）；

南镇：①甲乙，②③丙丁戊中的两车（或①丙；②丁；③戊）；

北阳：①甲，②丁，③戊；

中丘：①丙，②丁，③戊。

通过观察：西山、南镇②③中，丙丁戊必须得有2车，因此丁戊至少得有1车；

因此西山必须有丙车，否则西山有丁戊的话，则有丁车或戊车两辆车停靠所有站不符合（6），ABDE选项都不一定，C选项正确。

1. 论证有效性分析

中心论点：眼见未必为实。

谬误点一：不当推断。哲学与生活实际属于不同领域，不能作为论据依据。

谬误点二：强置必要条件。只有将表相加以分析，透过现象看本质才能看到真相。如果外在现象可以反映内在本质与规律，那么看到的就是事物的真相。

谬误点三：不当推断。旭日东升，夕阳西下是人们看到的表象，基于表象人们就判断出了地球自转的本质。所以论据不能支持论点。

谬误点四：不当推断。房子的“有”是真实的，不能支持眼见未必为实。

谬误点五：不当类比。老子和韩非所讨论的内容，如父母子女情况，不能与眼见为实相类比，父母子女感情是否深厚与眼见是否为实是不同的范畴。

谬误点六：不当推断。客气无法推出对你好。

其他谬误言之有理即可。

1. 论说文

本次考试为双话题作文，材料围绕着道德教育和科学教育而展开，这两者缺一不可。参考立意方向：

（1）道德教育和科学教育辩证统一/相辅相成

（2）实业人才需要德育与科育

（3）德才兼备

成文框架参考：

标题：道德教育和科学教育辩证统一

开篇：引述材料，表明实业人才需要道德教育和科学教育辩证统一。

正文1：实业人才需要道德教育的培养，提升责任心和公共心之养成。

正文2：实业人才需要科学教育的培养，提升观察力和判断力之养成。

正文3：道德教育和科学教育不是相互排斥的，它们是相辅相成辩证统一的。

正文4：道德教育和科学教育的实现应该从学校教育和社会教育两方面入手。

结尾：呼吁，实业人才需要道德教育和科学教育辩证统一。

**2021全国硕士研究生入学统一考试英语（二）**

**Section I Use of English**

**Directions:**

Reading the following text．Choose the best word(s) for each numbered black and mark A, B, C or D on ***Answer Sheet****．* (10 points)

It's not difficult to set targets for staff. It is much harder, \_\_1\_\_ , to understand their negative consequences. Most work-related behaviors have multiple components. \_\_2\_\_ one and the others become distorted.

Travel on a London bus and you'll \_\_3\_\_ see how this works with drivers. Watch people get on and show their tickets. Are they carefully inspected? Never. Do people get on without paying? Of course! Are there inspectors to \_\_4\_\_ that people have paid? Possibly, but very few. And people who run for the bus? They are \_\_5\_\_. How about jumping lights? Buses do so almost as frequently as cyclists.

Why? Because the target is \_\_6\_\_. People complained that buses were late and infrequent. \_\_7\_\_, the number of buses and bus lanes were increased, and drivers were \_\_8\_\_ or punished according to the time they took. And drivers hit these targets. But they \_\_9\_\_ hit cyclists. If the target was changed to \_\_10\_\_, you would have more inspectors and more sensitive pricing. If the criterion changed to safety, you would get more \_\_11\_\_ drivers who obeyed traffic laws. But both these criteria would be at the expense of time.

There is another \_\_12\_\_people became immensely inventive in hitting targets. Have you \_\_13\_\_ that you can leave on a flight an hour late but still arrive on time? Tailwinds? Of course not! Airlines have simply changed the time a \_\_14\_\_ is meant to take. A one-hour flight is now ballad as a two-hour flight.

The \_\_15\_\_ of the story is simple. Most jobs are multidimensional, with multiple criteria. Choose one criterion and you may well \_\_16\_\_ others. Everything can be done faster and made cheaper, but there is a \_\_17\_\_. Setting targets can and does have unforeseen negative consequences.

This is not an argument against target-setting. But it is an argument for exploring consequences first. All good targets should have multiple criteria \_\_18\_\_ critical factors such as time, money, quality and customer feedback. The trick is not only to \_\_19\_\_ just one or even two dimensions of the objective, but also to understand how to help people better \_\_20\_\_ the objective.

1. A. therefore B. however C. again D. moreover

2. A. Emphasize B. Identify C. Assess D. Explain

3. A. nearly B. curiously C. eagerly D. quickly

4. A. claim B. prove C. check D. recall

5. A. threatened B. ignored C. mocked D. blamed

6. A. punctuality B. hospitality C. competition D. innovation

7. A. Yet B. So C. Besides D. Still

8. A. hired B. trained C. rewarded D. grouped

9. A. only B. rather C. once D. also

10. A. comfort B. revenue C. efficiency D. security

11. A. friendly B. quiet C. cautious D. diligent

12. A. purpose B. problem C. prejudice D. policy

13. A. reported B. revealed C. admitted D. noticed

14. A. break B. trip C. departure D. transfer

15. A. moral B. background C. style D. form

16. A. interpret B. criticize C. sacrifice D. tolerate

17. A. task B. secret C. product D. cost

18. A. leading to B. calling for C. relating to D. accounting for

19. A. specify B. predict C. restore D. create

20. A. modify B. review C. present D. achieve

**Section Ⅱ Reading Comprehension**

**Part A**

**Directions:**

Read the following four texts． Answer the questions after each text by choosing A, B, C or D. Mark your answers on ***ANSWER SHEET***．(40 points)

**Text 1**

“Reskilling” is something that sounds like a buzzword but is actually a requirement if we plan to have a future in which a lot of would-be workers do not get left behind. We know we are moving into a period where the jobs in demand will change rapidly, as well the requirements of the jobs that remain. Research by the World Economic Forum finds that on average 42 percent of the “core skills” within job roles will change by 2022. That is a very short timeline.

The question of who should pay more reskilling is a thorny one. For individual companies, the temptation is always to let go of workers whose skills are no longer in demand and replace them with those whose skill are. That does not always happen. AT&T is often given as the gold standard of a company that decided to do a massive reskilling program rather than go with a fire-and-hire strategy. Other companies had also pledged to create their own plans. When the skills mismatch is in the broader economy, though, the focus usually turns to government to handle. Efforts in Canada and elsewhere have been arguably languid at best, and have given us a situation where we frequently hear of employees begging for workers, even at times and in regions where unemployment is high.

With the pandemic, unemployment is very high indeed. In February, at 3.5 percent and 5.5 P.C. respectively, unemployment rates in Canada and the U.S. were at generational lows and worker shortage were everywhere. As of May, those rates had spiked up to 13.3 P.C. and 13.7 percent, and although may worker shortage, has disappeared, not all had done so. In medical field, to take an obvious example, the pandemic meant that there were still clear shortages of doctors, nurses and other medical personnel.

Of course, it is not like you can take an unemployed waiter and train him to be a doctor in a few weeks. But even if you cannot close the gap, maybe you can close others and doing so would be to the benefit of all concern. That seems to be the case in Sweden: when forced to furlough 90 P.C. of their cabin staff, Scandinavian Airline decided to start up a short retaining program that reskilled the laid-off workers to support hospital staff. The effort was a collective one and involved other companies as well as a Swedish university.

**21.Research by the World Economic Forum suggests\_\_\_\_\_\_\_.**

A. an increase in full-time employment

B. an urgent demand for new job skills

C. a steady growth of job opportunities

D. a controversy about the “core skills”

**22.AT&T is cited to show \_\_\_\_\_.**

A. an alternative to the fire-and-hire strategy

B. an immediate need for government support

C. the importance of staff appraisal standards

D. the characteristics of reskilling program

**23. Efforts to resolve the skills mismatch in Canada\_\_\_\_\_\_\_.**

A. have driven up labor costs

B. have proved to be inconsistent

C. have met with fierce opposition

D. have appeared to be insufficient

**24.We can learn from Paragraph 3 that there was\_\_\_\_\_.**

A. a call for policy adjustment

B. a change in hiring practices

C. a lack of medical workers

D. a sign of economic recovery

**25. Scandinavian Airlines decided to \_\_\_\_\_\_.**

A. create job vacancies for the unemployed

B. prepare their laid-off workers for other jobs

C. retrain their cabin staff for better services

D. finance their staff’s college education

**Text 2**

With the global population predicted to hit close to 10 billion by 2050, and forecasts that agricultural production in some regions will need to nearly double to keep pace, food security is increasingly making headlines. In the UK, it has become a big talking point recently too, for a rather particular reason: Brexit.

Brexit is seen by some as an opportunity to reverse a recent trend towards the UK importing food. The country produces only about 60 per cent of the food it eats, down from almost three-quarters in the late 1980s. A move back to self-sufficiency, the argument goes, would boost the farming industry, political sovereignty and even the nation's health. Sounds great --- but how feasible is this vision?

According to a report on UK food production from the University of Leeds, UK, 85 percent of the country's total land area is associated with meat and dairy production. That supplies 80 percent of what is consumed, so even covering the whole country in livestock farms wouldn't allow us to cover all our meat and dairy needs.

There are many caveats to those figures, but they are still grave. To become much more self-sufficient, the UK would need to drastically reduce its consumption of animal foods, and probably also farm more intensively --- meaning fewer green fields and more factory-style production.

But switching to a mainly plant-based diet wouldn't help. There is a good reason why the UK is dominated by animal husbandry: most of its terrain doesn't have the right soil or climate to grow crops on commercial basis. Just 25 per cent of the country's land is suitable for crop-growing, most of which is already occupied by arable fields. Even if we converted all the suitable land to fields of fruit and veg --- which would involve taking out all the nature reserves and removing thousands of people from their homes --- we would achieve only a 30 percent boost in crop production.

Just 23 percent of the fruit and vegetables consumed in the UK are currently home-grown, so even with the most extreme measures we could meet only 30 per cent of our fresh produce needs. That is before we look for the space to grow the grains, sugars, seeds and oils that provide us with the vast bulk of our current calorie intake.

**26.Some people argue that food self-sufficiency in the UK would\_\_\_\_\_\_\_.**

A. be hindered by its population growth

B. contribute to the nation’s well-being

C. become a priority of the government

D. pose a challenge to its farming industry

**27. The report by the University of Leeds shows that in the UK\_\_\_\_\_.**

A. farmland has been inefficiently utilized

B. factory-style production needs reforming

C. most land is used for meat and dairy production

D. more green fields will be converted for farming

**28.Crop-growing in the UK is restricted due to \_\_\_\_\_.**

A. its farming technology

B. its dietary tradition

C. its natural conditions

D. its commercial interests

**29. It can be learned from the last paragraph that British**

A. rely largely on imports for fresh produce

B. enjoy a steady rise in fruit consumption

C. are seeking effective ways to cut calorie intake

D. are trying to grow new varieties of grains

**30. The author’s attitude to food self-sufficiency in the UK is \_\_\_\_\_\_.**

A. defensive

B. doubtful

C. tolerant

D. optimistic

**Text 3**

When Microsoft bought task management app Wunderlist and mobile calendar Sunrise in 2015, it picked up two newcomers that were attracting considerable buzz in Silicon Valley. Microsoft’s own Office dominates the market for “productivity” software, but the start-ups represented a new wave of technology designed from the ground up for the smartphone world.

Both apps, however, were later scrapped, after Microsoft said it had used their best features in its own products. Their teams of engineers stayed on, making them two of the many “acqui-hires” that the biggest companies have used to feed their insatiable hunger for tech talent.

To Microsoft’s critics, the fates of Wunderlist and Sunrise are examples of a remorseless drive by Big Tech to chew up any innovative companies that lie in their path. “They bought the seedlings and closed them down,” complained Paul Arnold, a partner at San Francisco-based Switch Ventures, putting paid to businesses that might one day turn into competitors. Microsoft declined to comment.

Like other start-up investors, Mr Arnold’s own business often depends on selling start-ups to larger tech companies, though he admits to mixed feelings about the result: “I think these things are good for me, if I put my selfish hat on. But are they good for the American economy? I don’t know.”

The US Federal Trade Commission says it wants to find the answer to that question. This week, it asked the five most valuable US tech companies for information about their many small acquisitions over the past decade. Although only a research project at this stage, the request has raised the prospect of regulators wading into early-stage tech markets that until now have been beyond their reach.

Given their combined market value of more than $5.5 trillion, rifling through such small deals --- many of them much less prominent than Wunderlist and Sunrise --- might seem beside the point. Between them, the five biggest tech companies have spent an average of only $3.4 billion a year on sub-$1 billion acquisitions over the past five years --- a drop in the ocean compared with their massive financial reserves, and the more than 30 billion of venture capital that was invested in the US last year.

However, critics say the big companies use such deals to buy their most threatening potential competitors before their businesses have a chance to gain momentum, in some cases as part of a “buy and kill” tactic to simply close them down.

**31. What is true about Wunderlist and Sunrise after their acquisitions?**

A. Their market values declined

B. Their engineers were retained

C. Their tech features improved

D. Their products were re-priced

**32. Microsoft's critics believe that the big tech companies tend to \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.**

A. exaggerate their product quality

B. treat new tech talent unfairly

C. eliminate their potential competitions

D. ignore public opinions

**33. Paul Arnold is concerned that small acquisitions might\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.**

A. weaken big tech companies

B. worse market competition

C. discourage start up investors

D. harm the national economy

**34. The US Federal Trade Commission intends to\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.**

A. supervise start-up's operations

B. encourage research collaboration

C. limit Big Tech's expansion

D. examine small acquisitions

**35. For the five biggest tech companies, their small acquisitions have\_\_\_\_\_\_\_\_\_.**

A. raised few management challenges

B. brought little financial pressure

C. set an example for future deals

D. generated considerable profits

**Text 4**

We’re fairly good at judging people based on first impressions, thin slices of experience ranging from a glimpse of a photo to a five-minute interaction, and deliberation can be not only extraneous but intrusive. In one study of the ability she called “thin slicing,” the late psychologist. Nalini Ambady asked participants to watch silent 10-second video clips of professors and to rate the instructor’s overall effectiveness. Their ratings correlated strongly with students end-of-semester ratings. Another set of participants had to count backward from 1, 000 by nines as they watched the clips, occupying their conscious working memory. Their ratings were just as accurate, demonstrating the intuitive nature of the social processing

Critically, another group was asked to spend a minute writing down reasons for their judgment, before giving the rating. Accuracy dropped dramatically. Ambady suspected that deliberation focused them an vivid but misleading cues, such as certain gestures or utterances, rather than letting the complex interplay of subtle signals om a holistic impression. She found similar interference when participants watched 15-second clips of pairs of people and judged whether they were strangers, friends, or dating partners.

 Other research shows we’re better at detecting deception from thin slices when we rely on intuition instead of reflection. “It’s as if you’re divine a stick shift,” says Judith Hall, a psychologist at Northeastern University, “and if you start thinking about it too much, you can’t remember what you’re doing. But if you go on automate pilot, you’re fine. Much of our social life is like that.”

Thinking too much can also harm our ability to form preferences. College students’ ratings of strawberry jams and college courses aligned better with experts’ opinions when the students weren’t asked to analyze their rationale. And people made car-buying decisions that were both objectively better and more personally satisfying when asked to focus on their feelings rather than on details, but only if the decision was complex—when they had a lot of information to process.

Intuitions’ special powers are unleashed only in certain circumstances. In one study, participants completed a battery of eight tasks, including four that tapped reflective thinking (discerning rules, comprehend vocabulary) and four that taped ion and creativity (generating new products or figures of speech). Then they rated the degree to which they had used tuition (“gut feelings”, “hunches”, “my heart”). Use of their gut hurt their performance on the first four tasks as expected and helped them on the rest. Sometimes the heart is smarter than the head.

**36. Nalini Ambaby's study deals with\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.**

A. instructor-student interaction

B. the power of people's memory

C. the reliability of first impressions

D. people's ability to influence others

**37. In Ambaby's study, rating accuracy dropped when participants\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.**

A. gave the rating in limited time

B. focused on specific details

C. watched shorter video clips

D. discussed with one another

**38. Judith Hall mentions driving to mention that\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.**

A. memory can be selective

B. reflection can be distracting

C. social skills must be cultivated

D. deception is difficult to detect

**39. When you are making complex decisions, it is advisable to\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.**

A. follow your feelings

B. list your preferences

C. seek expert advice

D. collect enough data

**40. What can we learn from the last paragraph?**

A. Generating new products takes time

B. Intuition may affect reflective tasks

C. Vocabulary comprehension needs creativity

D. Objective thinking may boost intuitiveness

**Part B**

**Directions：**

Read the following text and answer the questions by choosing the most suitable subheading from the list A-G for each of the numbered paragraphs (41-45). There are two extra subheadings which you do not need to use. Mark your answers on the ***ANSWER SHEET***. (10 points)

1. Stay calm.
2. Stay humble.
3. Decide whether to wait.
4. Be realistic about the risks.
5. Don’t make judgements.
6. Identify a shared goal.
7. Ask permission to disagree.

**How to Disagree with Someone More powerful than You**

 Your boss proposes a new initiative you think won’t work. Your senior colleague outlines a project timeline you think is unrealistic. What do you say when you disagree with someone who has more power than you do? How do you decide whether it is worth speaking up? And if you do, what exactly should you say? Here is how to disagree with someone more powerful than you.

41. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 You may decide it’s a best to hold off on voicing your opinion. Maybe you haven’t finished thinking the problem through, the whole discussion was a surprise to you, or you want to get a clearer sense of what the group thinks. If you think other people are going to disagree too, you might want to gather your army first. People can contribute experience or information to your thinking—all the things that would make the disagreement stronger or more valid. It’s also a good idea to delay the conversation if you’re in a meeting or other public space. Discussing the issue in private will make the powerful person feel less threatened.

42. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 Before you share your thoughts, think about what the powerful person cares about — it may be “the credibility of their team or getting a project done on time,” says Grenny. You’re more likely to be heard if you can connect your disagreement to a higher purpose. When you do speak up, don’t assume the link will be clear. You’ll want to state it overtly, contextualizing your statements so that you’re seen not as a disagreeable underling but as a colleague who’s trying to advance a shared goal. The discussion will then become more like chess game than a boxing match.

43. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 This step may sound overly deferential, but, according to Grenny, it’s a smart way to give the powerful person “psychological safety” and control. You can say something like, “I know we seem to be moving toward a first-quarter commitment here. I have reasons to think that won’t work. I’d like to lay out my reasoning. Would that be OK?” This gives the person a choice, “allowing them to verbally opt in,” says Grenny. And, assuming they say yes, it will make you feel more confident about voicing your disagreement.

44. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 You might feel your heart racing or your face turning red, but do whatever you can to remain neutral in both your words and actions. When your body language communicates reluctance or anxiety, it undercuts the message, Weeks says. It sends “a mixed message, and your counterpart gets to choose what to read,” she explains. Deep breaths can help, as can speaking more slowly and deliberately. “When we feel panicky we tend to talk louder and faster. You don’t want to be mousey or talk in a whisper, but simply slowing the pace and talking in an even tone helps calm the other person down and does the same for you,” says Grenny. It also makes you seem confident, even if you aren’t.

45. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 Emphasize that you’re offering your opinion, not “gospel truth,” says Grenny. “It may be a well-informed, well-researched opinion, but it’s still an opinion, so talk tentatively and slightly understate your confidence.” Instead of saying something like, “If we set an end-of-quarter deadline, we’ll never make it,” say, “This is just my opinion, but I don’t see how we will make that deadline.” Weeks suggests adding a lot of “guiding phrases” like “I’m thinking aloud here.” This will leave room for dialogue. Having asserted your position (as a position, not as a fact), “demonstrate equal curiosity about other views,” says Grenny. Remind the person that this is your point of view, and then invite critique. Weeks suggests trying something like, “Tell me where I’m wrong with this.” Be genuinely open to hearing other opinions.

**Section III Translation**

**46. Directions：**

In this section there is a text in English. Translate the following text into Chinese. Write your translation on the ***ANSWER SHEET***.（15 points）

We tend to think that friends and family members are our biggest sources of connection, laughter and warmth. While that may well be true, researchers have also recently found that interacting with strangers actually brings a boost in mood and feelings of belonging that we didn’t expect.

In our series of studies, researchers instructed Chicago area commuters using public transportation to strike up a conversation with someone near them. On average, participants who followed the instruction felt better than those who had been told to stand or sit in silence. The researchers also argued that when we are shy away from casual interaction with strangers, it is often due to a misplaced anxiety that they might not want to talk to us. Much of the time, however, this belief is false. As it turns out, many people are actually perfectly willing to talk--and may even be flattered to receive your attention.

**Section IV Writing**

**Part A**

1. **Directions：**

Suppose you are organizing an online meeting. Write an email to Jack, an international student to

1) invite him to participate, and

2) tell him the details.

You should write about 100 on the ***ANSWER SHEET****．*

**Do not** use your own name. Use “Li Ming” instead.

**Do not** write your address. (10 points)

**Part B**

1. **Directions:**

Write an essay based on the chart below. In your writing, you should

1) interpret the chart, and

2) give your comments．

You should write about 150 words on the **ANSWER SHEET.**（15 points）



**2021英语二真题试卷解析**

**完形填空**

1. B however

考点：逻辑关系

解析：此处考察上下文逻辑关系。前面一句提到“为员工设定目标并不难，更难得的是了解其所带来的消极后果”。所以前后分句的逻辑关系是转折关系，故选项however符合语境。

Therefore是“因此”传达的是因果关系。“moreover”是“除此之外”的意思，传达的是“递进关系”。“again”是“再次”，带入文中不符合语境意思。

1. A Emphasize

考点：语义理解

解析：注意one and the other，另外此题需要理解distort（曲解，失真）；故emphasize（强调）语义正确。

1. D quickly

考点：语义理解

解析：代入选项理解，“你很快就会发现。。。。”

1. C check

考点：语义理解

解析：代入选项理解，“检查是否付费”

1. B ignored

考点：语义理解

解析：

1. A punctuality

考点：词义辨析+上下文语境

解析：从选项后面一句“人们总是抱怨公交车晚点以及发车班次不足”可以看出这里探讨的是公交车“准时性”的问题。故“punctuality”为符合语境的选项。 “hospitality”意思是“热情好客”， “competition”为“j竞争”， “innovation”为“创新性”，三者的意思均不符合该段的主题和语境。

1. B So

考点：逻辑关系

解析：该题考察的是前后2句的逻辑关系。前面一句谈到“人们总是抱怨公交车晚点及发车班次不足”，后一句谈到“公交车数量和公交车道在增加”。这两句形成了明显的因果的关系，故逻辑连词应该选择表达因果关系的so。

故A选项“yet”--“但是，然而”，表示“对比”或“转折的”。Besides表示“除此之外”传达的是递进关系。Still表是“仍然”，语义不同。

1. C rewarded

考点：语义理解+逻辑关系

解析：or连接的是2个并列词，且这2个并列词存在对比的逻辑关系。故该题要选择与punished并列的词。从该从句后半部分看出“司机因为他们运行的时间长短得到惩罚”，那与“惩罚”相对的肯定死“奖励”。故rewarded符合语境及语义。hired意思是“被雇佣”，trained意思是“被培训”，grouped意思是“被分组”。这3组词都无法与punished形成对比的语义关系。

1. D also

考点：逻辑关系

解析：该题考察的是前后2句的逻辑关系。前一句是hit ... , 该句是 also hit

1. B revenue

考点：语义理解+上下文语境

解析：要选出该题的答案，必须要先读后面一个分句“你会用到更多的审查和定价标准”。从后半分句可以看出。这里评价的目标和“价格”或“金融；金钱”有关。Revenue的意思是“收入”复合语境。Comfort表示“安慰”，efficiency表示“效率”，security意思是“安全”，均与该话题无关。

1. C cautious

考点：语义理解+上下文语境

解析：前一分句谈到“如果我们的评价标准和安全相关，你会选择更多\_\_\_\_遵守交通规则的司机”，这里要选择修饰司机的形容词，一定是符合遵守交规特、安全驾驶特质的形容词。friendly表示“友好的”，quiet表示“安静的”，diligent表示“勤奋的”。三者均与遵守交规的司机形象不符合。而cautious表示“小心的，仔细的”与前后文提到的遵守交规、安全驾驶的司机形象符合。

1. B problem

考点：语义理解+上下文语境

解析：该题需在读完整段后或完成13-14题后，归纳总结后得出答案。该段后面列举了航班晚点、遇到顺风的情形。

1. D noticed

考点：语义理解 + 词义辨析

解析：reported意思是“报道”，revealed意思是“揭示”，admitted意思是“承认”，noticed意思是“注意到”。将每个词带入原文只有“noticed”符合语境。“你有没有**注意到**你可以在航班晚点1小时的情况下，仍然准时到达目的地？”

1. B trip

考点：语义理解

解析：break意思是“休息”，trip意思是“旅途；行程”，departure意思是“出发；离开”，transfer的意思是“转移；转机”。将每个词带入原文，只有trip符合语义和语境。“航空公司只是改变了一次**行程**所需飞行的时间，将耗时1小时的航班说成需要耗时2小时的航班”

1. B background

考点：语义理解

解析：代入选项，“这个事情背后的道理很简答”，对比四个选项，只有background 接近

1. C sacrifice

考点：语义理解

解析：interpret意思是“解析”，criticize意思是“批评”，sacrifice意思是“牺牲掉”，tolerate意思是忍耐。将每个词带入原文，只有sacrifice符合语境。“大多数工作都是多维度评价的，有多个标准。选择一个标准，你很可能会**牺牲**其他标准。”

1. D cost

考点：语义理解

解析：task意思是“任务”，secret意思是“秘密”，product意思是“产品”，cost意思是“花费；代价”。将每个词带入原文，只有cost符合语境。“一切都可以做得更快，做得更便宜，但需要付出**代价**。”

1. C relating to

考点：语义理解+词义辨析

解析：leading to的意思是“导致”，calling for的意思是“呼吁”，relating to意思是“与...相关”，accounting for意思是“占比多少，可作为...的解释”。讲每个词带入原文，只有relating to 符合语境。“所有好的目标都应该有多个维度的评价标准，比如和时间、金钱、质量和客户反馈等**有关**因素。”

1. A specify

考点：语义理解

解析：specify的意思是“明确；具体化”，predict意思是“预测”，restore意思是“恢复”，create意思是“创建”。讲每个词带入原文，只有specify符合语境。“诀窍是不仅要**明确**目标的一个甚至两个维度”

1. D achieve

考点：语义理解+固定搭配

解析：modify意思“修饰”，review意思是“复习；评论”，present意思是“出席”，achieve意思是“达到；成功；实现”。因为宾语是objective。可以和之搭配的只有achieve，表示达成目标。

**阅读理解A部分**

1. B. an urgent demand for new job skills

【解析】细节题。题干问“World Economic Forum研究表明\_\_\_\_\_\_”，根据关键词定位到第一段最后一句话，“ ...finds that on average 42 percent of the “core skills” within job roles will change by 2022.研究发现，到2022年，工作岗位中平均42%的核心技能将发生改变。”再结合前一句话，“我们知道，我们正在进入一个需求工作将迅速变化的时期，剩余工作的需求也将迅速变化。”“requirement”与选项B中的“demand”同义词替换。

1. A. an alternative to the fire-and-hire strategy

【解析】例证题。根据题干关键词“AT&T”定位到第二段第三句话，“AT&T is often given as the gold standard of a company that decided to do a massive reskilling program rather than go with a fire-and-hire strategy，ultimately retraining 18,000 employees.AT&T通常被认为是公司的黄金标准，这家公司决定进行大规模的再培训项目，而不是采取解雇和雇佣的策略，最终对18000名员工进行再培训。”注意选项中“alternative替代、新的（方案）”与原文中的“rather than”同义词替换。易错项C，虽然出现了“standards”，但定位处并未提及“staff appraisal”.

1. D. have appeared to be insufficient

【解析】细节题。根据题干关键词“skills mismatch”“efforts”“Canada”定位到第二段最后两句话，“Efforts in Canada and elsewhere have been arguably languid at best. And have given us a situation where we frequently hear of employees begging for workers. Even at times and in regions where unemployment is high.加拿大和其他地方的努力充其量也只能说是无力，这使我们经常听到雇主甚至有时在失业率高的地区乞求工人的情况。”所以选择D选项。

1. C. a lack of medical workers

【解析】细节题。根据第三段最后一句话“...meant that there were still clear shortages of doctors, nurses and other medical personnel.”“...意味着医生，护士和其他医务人员仍然明显短缺。”所以选择C选项。“lack”、“medical workers”与原文中的“shortage”、“medical personnel”同义词替换。

1. B. prepare their laid-off workers for other jobs

【解析】细节题。根据题干关键词定位“Scandinavian Airlines”最后一段倒数第二句话“Scandinavian Airline decided to start up a short retaining program that reskilled the laid-off workers to support hospital staff.”“北欧航空决定启动短期留用计划，为下岗工人重新安排工作，以支持医院工作人员。”所以正确答案是B。选项C虽然出现了retrain，但文中并未提及“cabin staff”。

1. B. contribute to the nation’s well-being

【解析】人物观点细节题。根据题干关键词“food self-sufficiency in the UK”定位到全文第二段第三句话，“A move back to self-sufficiency, the argument goes, would boost the farming industry, political sovereignty and even the nation's health.”可以看出，部分人认为，英国若能实现事物上的自给自足，则可以促进其农业发展、提升本国的主权，甚至是促进全民健康。故答案选B“带来全民的健康”。

1. C. most land is used for meat and dairy production

【解析】细节题。本题根据题干“The report by the University of Leeds”可定位到原文第三段第一句，“According to a report on UK food production from the University of Leeds, UK,85 percent of the country's total land area is associated with meat and dairy production.”从中可以看出，该份报告表明英国85%的土地都与肉类及农作物生产有关。故与选项C对应。

1. C. its natural conditions

【解析】原因细节题。根据题干信息定位到原文第五段第二、三句话，“There is a good reason why the UK is dominated by animal husbandry: most of its terrain doesn't have the right soil or climate to grow crops on commercial basis. Just 25 per cent of the country's land is suitable for crop-growing.”其中解释了“为何英国以畜牧业为主，因为英国的土地和气候大都不适合种植农作物。”故解释了题干“为何英国很少能种植农作物”。且下一句也表明，全国只有25%的土地适合种植农作物，更是对题干的一种呼应，故此题答案选C“由于自然条件关系”。

1. A. rely largely on imports for fresh produce

【解析】细节题。文章最后一段表示，当下英国蔬果消耗量中只有23%是在英国本土种植的，再怎么算，该数据充其量也只能达到30%，因此可以推断出英国大部分果蔬新鲜制品是从外国进口而来，与选项A相符。本题容易误选C.are seeking effective ways to cut calorie intake（寻求有效途径减少卡路里的摄入），但全文最后一句表达的是“我们试图腾出空间，想要种植的那些农作物反而是我们汲取大量卡路里的来源。”故与C选项意思不符。

1. B. doubtful

【解析】态度题。本题考查了作者对英国自给自足种植农作物的态度，可以从文中第二段最后两句看到，“英国实现粮食上的自给自足可以促进其农业发展、提升本国的主权，甚至是促进全民健康”，但作者则对此提出疑问，“Sounds great but how feasible is vision?”，听着不错，但可行性又多高呢？由此可见，作者对于此话题持怀疑态度，故选B。

1. B. Their engineers were retained

【解析】根据题干，定位到文章第二段第二句“Their teams of engineers stayed on ”的信息，“两家被收购企业的工程师被留了下来”，同义改写be retained。

1. C. eliminate their potential competitions

【解析】根据题干，定位到文章第三段第一句“...by Big Tech to chew up any innovative companies that lie in their path. ”考查同义词改写。接下来的Paul Arnold的话，“...closed them down...put an end to...competitors”给出了解题所需信息。

1. D. harm the national economy

【解析】推断题。根据题干，定位到第四段，“...But are they good for the American economy? I don’t know.”该句信息表达了Arnold对于small acquisition对美国经济造成伤害的担忧（concerned）。

1. D. examine small acquisitions

【解析】细节题。根据题干信息，定位到第五段第二句“it asked the five most valuable US tech companies for information about their many small acquisitions over the past decade.”和第三句“...the request has raised the prospect of regulators wading into early-stage tech markets...”，看出了美国联邦贸易委员会想要对“small acquisition（小规模收购）”进行干涉（审查）。

1. B. brought little financial pressure

【解析】细节题。根据题干，定位到文章第六段第一句“rifling through such small deals might seem beside the point.”和第三句“the five biggest tech companies have spent an average of only $3.4 billion a year –a drop in the ocean compared with...”看出，对于五家巨头来说，小规模收购的花费不过九牛一毛（a drop in the ocean），不会带来财务压力（little表否定）。

1. C. the reliability of first impressions

【解析】细节题。题干问“Nalini Ambaby研究主要是用来\_\_\_\_\_\_\_”，根据题干中的关键词“Nalini Ambaby's study”可以定位到第一段第二句，该句所对应的的论点即该句的前一句“We’re fairly good at judging ...be not only extraneous but intrusive.”（我们相当擅长根据第一印象、从一张照片到五分钟互动的细枝末节经验来判断人，而深思熟虑不仅可以是无关的，而且可以是有扰乱性的。）Nalini Ambaby研究的目的是用来证明第一印象的可靠性，即C选项。

1. B. focused on specific details

【解析】细节题。该题目问“在Ambaby的研究中，当参与者\_\_\_\_时候，该评估的准确度下降？”

根据题干中的关键词“Ambaby's study”和“ating accuracy dropped”可以定位到第二段的第一句和第二句“Critically, another group ...Accuracy dropped dramatically.”（关键的是，另一组被要求花一分钟写下他们判断的理由然后给出评分，准确率急剧下降。）此处“writing down reasons for their judgment”对应B选项中的“specific details”

1. B. reflection can be distracting

【解析】例证题。该题目问“Judith Hall提到开车是为了说明\_\_\_\_\_”即Judith Hall用开车的例子是为了说明什么论点。该例子对应的论点是第三段的第一句“Other research shows we’re better at detecting deception from thin slices when we rely on intuition instead of reflection.”（其他研究表明，当我们依靠直觉并不是反思时，我们更善于发现欺骗。）即B选项，reflection can be distracting。

1. A. follow your feelings

【解析】细节题。该题目问“当你做复杂的决定时，最好\_\_\_\_”。根据题干中关键词“complex decisions” ，可以定位到第四段的最后一句“And people made...but only if the decision was complex...”（当人们被要求关注自己的感受而不是细节时，他们做出的购车决定客观上更好，个人也更满意，但前提是这个决定很复杂）。该句中“focus on their feelings rather than on details”即对应的是A选项中“follow your feelings”。

1. B. Intuition may affect reflective tasks

【解析】细节题。根据最后一段的最后两句“Use of their gut hurt their performance on the first four tasks as expected and helped them on the rest. Sometimes the heart is smarter than the head.”（使用直觉会损害他们在前四项任务中的表现，并帮助他们完成其他任务。）“he first four tasks”即前面提到的“reflective tasks”，即B选项中的“Intuition may affect reflective tasks”。

1. C Decide whether to wait.

解析：从本段第一句话“...it’s a best to hold off on voicing your opinion.”出现与选项E的关键词“decide”和“hold off推延”等同于“wait”相对应。且本段倒数第二句“It’s also a good idea to delay the conversation...”出现了“delay延迟”。所以直接选出选项C。

42. F Identify a shared goal.

解析：从本段倒数第二句话“...so that you’re seen not as a disagreeable underling but as a colleague who’s trying to advance a shared goal.”出现了“...not...but...”结构，but后面是重点，“shared goal”与选项F的关键词相对应，所以答案是选项F。

43. G Ask permission to disagree.

解析：从本段第一句话可知“This step may sound overly deferential, but, according to Grenny, it’s a smart way to give the powerful person “psychological safety” and control.”“这一步听起来似乎过于顺从，但这是一个聪明的方法，能给权力者心里保障和掌控感。”再结合最后一句话，“And, assuming they say yes, it will make you feel more confident about voicing your disagreement.”“假设得到他们的允许，这会让你提出不同意见时感觉更加自信。”

44. A Stay calm.

解析：从本段第一句话“...feel your heart racing or your face turning red, but ...remain neutral in both your words and actions.”“...心跳加速、脸红，但是要在语言和行动上保持中立。”再结合后面出现了“panicky恐慌的、提心吊胆的”“calm down冷静、镇静”与选项A的关键词对应。

45. B Stay humble.

解析：从本段反复出现的“opinion”以及第二句话“...so talk tentatively and slightly understate your confidence.”“...说话略带迟疑，适当收敛自信心。”后面提到的“demonstrate equal curiosity about other views.对其他观点表现出好奇心”与选项B“保持谦虚”相对应。所以答案是选项B。

1. **参考译文**

我们往往把朋友和家人看作是我们欢乐和温暖的源泉。虽然这可能是真的，但研究人员最近也发现，与陌生人的互动交流会让我们心情愉悦，同时带来出乎意料的归属感。

在我们一系列的研究中，研究人员指导芝加哥地区使用公共交通的上班族与身边的乘客进行对话。平均而言，按照指示行事的参与者比那些被告知要站立或静坐的人感觉更好。研究人员同样指出，当我们对与陌生人的随意交流感到害羞时，往往是因为一种无谓的焦虑，担心他们可能不想与我们交谈。然而，很多时候，这种观念是错误的。正如这项研究表明，其实很多人是非常愿意交谈的--甚至可能因为得到你的关注而受宠若惊。

1. **【参考范文】**

Dear Jack,

I am the chairman of the Students' Union of our university. As we all know, we are organizing an online meeting. And I am writing this letter for the purpose of inviting you to attend it.

There are some details as follows. The meeting will be held in Wechat on June 26th from 3 p.m to 6 p.m. And on behalf of the university, I genuinely invite you to be our distinguished guests to give a 10-minule talk about American culture to students. You are admired by all the students and we would be grateful if you could be present. If so, further details about the activity will be sent.

Your presences are cordially requested and appreciated, and I am looking forward to your replies at your earliest convenience.

Yours sincerely.

Li Mi

1. **【参考范文】**

As is vividly revealed in the bar chart, some noticeable differences have taken place in the percentage of ways on . physical exercises among citizens in a certain city.According to the data given above,, one can see that the proportion of doing sport alone is the largest among all the categories, accounting for 54.3%. In comparison, the data of exercising with friends, staying with families and joining in a certain association takes up 47.7%, 23.9% and 15.8% respectively.

It is of no difficulty to come up with some possible factors for these situation. First and foremost, the rising income of people plays a major role in this trend, which can increase people’s sense of happiness, satisfaction and well-being as well. What’s more, we must admit that this tendency also has a lot to do with the shift in people’s conception. exercises was not once considered as a must, but today things are changing and a great number of people find that sports is the priority. Last but not the least, the positive guidance of certain policies is another significant factor that cannot be ignored. According to a recent official report, percentages of GDP on gyms have risen nearly 10% in the past three years.

Taking into account what has been argued, we can come to the conclusion that this established trend is positive and therefore acceptable. We can take advantage of or even get benefit from exercises.